

PERSSON INVEST (PI)

Årsredovisning 2017



”Bilar och skog i all ära, men egentligen är vi mest intresserade av människor. Min pappa Sven skrev på 60-talet: KUNDEN är inte en utomstående – utan hör ihop med vårt företag. Det gäller fortsatt.”

Bob Persson, styrelseordförande

Persson Invest är ett familjeägt aktiebolag. Företaget grundades 1932 när bröderna Sven och Gustaf blev återförsäljare för Volvo i Östersund. Verksamheterna med personbilar, lastbilar, bussar, skog, hyvlerier, fastighetsförvaltning och förnybar energi omsätter 6 miljarder kronor och har 1 300 medarbetare.



Innehåll

| | |
|---|-------|
| VD har ordet | 4 |
| Så var 2017 | 6 |
| Förvaltningsberättelse..... | 11 |
| Personbilar och transportbilar | 12 |
| Lastbilar och bussar | 14 |
| Skog | 16 |
| Ekonomipartner..... | 18 |
| Fastigheter..... | 18 |
| Hyvlerier | 20 |
| Hållbarhet | 22 |
| Koncernen, fem år i sammandrag..... | 26 |
| Rörelsegrenar, fem år i sammandrag..... | 27 |
| Koncernen, nyckeltal | 27 |
| Nyckeltalsdefinitioner | 27 |
| Moderbolaget, ägare och utsikter för 2018 | 28 |
| Förslag till vinstdisposition | 28 |
| För koncernen och moderbolaget | |
| Resultaträkningar | 29 |
| Balansräkningar..... | 30 |
| Rapport över förändring i eget kapital..... | 32 |
| Kassaflödesanalyser | 33 |
| Noter..... | 34 |
| Revisionsberättelse..... | 44-45 |
| Styrelse..... | 46 |
| Milstolpar under 10 år | 47 |



Hållbarhet för framtida resultat

Alla delar vi ansvaret för att förändra vårt sätt att leva. Vi måste minska utsläppen av koldioxid och miljögifter och dessutom återställa den klimatskuld vi redan har till våra barn och barnbarn.

Inom Persson Invest vill vi göra vad vi kan för att motverka den pågående klimatförändringen. Den väg vi valt kommer att bidra till en förbättrad miljö. Vi är också övertygade om att våra åtgärder utgör ett villkor för framtida goda resultat för koncernen.

En av våra målsättningar är att vara en ledande leverantör av miljöklassade bilar. Det är glädjande att Volvo leder utvecklingen av lastbilar och bussar som drivs fossilfritt och att Volvo personbilar från och med 2019 enbart skall presentera modeller som är helt eller delvis eldrivna. Renaults elbil Zoe toppar försäljningslistorna i Sverige och Ford presenterade nyligen sitt mycket omfattande elbilsprogram.

Vi går nu vidare med att satsa på vårt sjätte verksamhetsområde – förnybar energi. Detta genom förvärv av 50 procent av den stora vindkraftparken Mullbergs Vindpark nära Rätan i Jämtland. Under många år har vi fört en fruktlös kamp för att få etablera vindkraftverk i Moskogen i Åre kommun. Vi har hittills misslyckats, men vi ger inte upp.

Våra skogar är en betydande leverantör av skogsråvara, och vår avsikt är att ytterligare utöka skogsinnehavet.

Vi tror att trä, som är förnybart och kan återanvändas, kommer att få en allt större betydelse i framtiden, inte minst som byggmaterial. I Östersund uppför vi för närvarande flerbostadshus helt i trä.

Gällö Timber, som vi äger tillsammans med SCA, framställer 330 000 m³ sågade trävaror per år. Ungefär dubbla mängden råvara kommer till sågen. Det som inte blir trävaror, blir till flis, pappersmassa och biobränsle. Omfattande forskning pågår om hur skogsråvaror skall processas för att kunna användas i helt nya miljövänliga produkter.

Koncernens hyvlerier vidareförädlar sågade trävaror som därefter får en mängd olika användningsområden. Vi har beslutat att göra stora investeringar i hyvleriet i Valbo Trä för att effektivisera och öka produktionen.

Bokslutet för koncernen för 2017 visar på fortsatt goda resultat. Vi har överträffat våra mål och särskilt bidragande har verksamheterna med lastbilar och bussar varit. För våra medarbetare innebär det att vi för åttonde året i rad kan göra avsättningar till Vinstandelsstiftelsen Årsringen.

Björn Rentzhog
VD och koncernchef

VD HAR ORDET



Björn Rentzhog
VD och koncernchef

Så var 2017

Äntligen fick vi göra affärer inom förnybar energi. Personbilsverksamheten ökade med 50 procent och vårt skogsinnehav ökade rejält. Ett år med gott resultat, särskilt inom området Lastbilar och bussar.

Vårt sjätte affärsområde



Melcher Falkenberg, vd Mullbergs Vindpark, Sofie Blom Bergström, vd PI Fastigheter och Gabriel Duveskog, vd JP Vind. Foto: Erik Fröberg

Det är med glädje vi presenterar vårt sjätte affärsområde: Förnybar energi. Vi har länge velat investera i vindkraft, och under året fick vi möjlighet att förvärva 50 procent av Mullbergs Vindpark AB. Resterande hälften av bolaget ägs sedan

tidigare av Jämtkraft. Mullbergs Vindpark ligger vid Rätan i Jämtland och har en årsproduktion på cirka 246 GWh. Sedan tidigare äger vi även 15 % i Offerdalsvind. Hållbarhet, klimat, framtid och lönsamhet hör ihop.

Valbo Trä storsatsar

Valbo Trä har fattat beslut om att satsa hela 90 miljoner på modernisering och effektivisering av hyvlerianläggningen i Valbo utanför Gävle, ett arbete som startar i början av 2018. Efter förvärvet av hyvleriet på grannfastigheten 2016 består hyvleriet i Valbo av två separata anläggningar med några meter emellan. Med upprustning av hyvlerinjerna samt om-

byggnad för effektivare logistik, kommer anläggningen i Valbo med råge att svara mot alla krav. Det kommer dessutom att finnas utrymme att expandera. Valbo Trä har tillstånd för en större produktion än vad bolagets hyvlerier idag har kapacitet för. Som en följd av investeringsbeslutet kommer hyvleriet i Åshammar att läggas ner.

ÅRET I SIFFROR (MSEK)

| | |
|-----------------------------------|---------|
| Nettoomsättning | 5 907,0 |
| Resultat efter finansiella poster | 363,0 |
| Varav | |
| Personbilar | 38,8 |
| Lastbilar och bussar | 136,7 |
| Hyvleri | 11,7 |
| Skog | 42,2 |
| Fastigheter | 31,8 |
| Övrigt | 101,8 |
| Balansomslutning | 6 235,1 |

| | |
|------------------------------------|---------|
| Avkastning på eget kapital % | 10,9 |
| Avkastning på sysselsatt kapital % | 7,8 |
| Soliditet % | 44,7 |
| Andel riskbärande kapital % | 45,4 |
| Nettoinvesteringar | 1 102,6 |
| Antal anställda | 1 326 |
| Varav i Sverige | 1 044 |
| Norge | 282 |



Gunilla Ahlqvist, säljledare i Luleå. Foto: Lennart Jönsson

Alla heter Bilbolaget

Vårt dotterbolag Bilbolaget Nord har i snart ett sekel handlat med personbilar. Eriksson Bil har sedan 2011 ingått i koncernen och sedan 2016 även Nordiska Bil.

Under 2017 fattade vi beslut att sammanföra våra personbilsverksamheter i Norrbotten, Eriksson Bil och Nordiska Bil, till ett bolag; Bilbolaget Norrbotten. Därigenom markerar vi samhörigheten med Bilbolaget Nord och ett gemensamt namn underlättar marknadsföringen för hela gruppen.

Nord eller Norrbotten - efternamnet är oväsentligt - men förnamnet Bilbolaget och dess skylt känner alla igen. Ur ett företagsperspektiv innebär det självklart vinster att alla våra personbilsanläggningar kan marknadsföras under samma namn.

I smållkalla januari 2018 gjorde filmaren Henrik Andersson och hans medarbetare en rundresa i Norrbotten för att göra en informationsfilm kring namnbytet. Samma pålitliga anläggningar, samma folk i bilhallar och verkstäder, men ny skylt.

Utbildning för kvinnor

Personbilstekniker växer inte på träd. För att tillgodose rekryteringsbehovet försöker vi därför själva medverka till kompetensförsörjning inom yrket. Under 2017 startade vi i samarbete med Lärocentrum i Vilhelmina en utbildning till personbilstekniker endast för kvinnor.

Personbilar är en mansdominerad bransch som tidigare inte har lockat kvinnor. Genom att aktivt satsa på kvinnor, breddar vi rekryteringsunderlaget.

Om utbildningar som denna också kan leda till en jämnare könsfördelning på våra arbetsplatser, är det välkommet.



Foto: Lennart Jönsson

Ny verkstad i Gällivare

Under året påbörjade Wist Last & Buss bygget av en ny verkstad i Gällivare. Gällivare har en strategisk placering i Malmfälten där gruvbolagen fortsätter att göra stora långsiktiga satsningar. Volvo har en hög marknadsandel i området, och så vill vi att det ska förbli.

En modern verkstad, specialanpassad för att serva gruvnäringens fordon, är ett sätt att öka kundvärdet, flytta fram våra positioner i Malmfälten och samtidigt ge våra duktiga medarbetare en riktigt bra arbetsmiljö. Vi räknar med att bygget ska stå klart under hösten 2018.

Skogsinnehavet växer

I slutet av året träffade vi avtal med Holmen Skog om förvärv av Holmen Björkvattnet Fastigheter AB. Fastigheterna ligger i Jämtlands län och omfattar 7 000 ha, varav 4 400 ha är produktiv skogsmark. Förvärvet ligger helt i linje med vårt mål att öka skogsinnehavet och därmed självförsörjningsgraden av råvara till sågverket i Gällö och våra hyvlerier.

Diverse

Persson Invest deltog i **nyemission i Diös** fastigheter. Koncernens styrelse fick ytterligare en **extern styrelseledamot**, Jenny Rosberg.

Bussaljarna på Wist i Trondheim säkrade Volvos hittills största order på **elbussar, 25 stycken**. Wist Norge fick för tredje året i rad Volvos utmärkelse **"Årets forhandler"**.

Wist i Strömsund hade högst kundnöjdhetssiffror 2017 och kommer därmed ta tillbaka koncernens vandringspris från norska Mo i Rana.

Vid NHP Sveriges truck stop i Stenungsund öppnade tankstationen **Preem**. I Östersund flyttade butiken **Lager 157** in i kvarteret Släpvagnen, och avtal har skrivits med **Itrim och Plantagen** för inflytt 2018. I kvarteret Traktorn fick vi bland annat **Duztech och Elektroskandia** som nya hyresgäster, och i kvarteret Ångbryggeriet invigde **GDM** sina nya lokaler.

Av konstnären Jan Håfström köpte Persson Invest skulpturen "Mannen från de djupa skogarna", som nu pryder en rondell i Östersund.



Foto: Mullbergs Vindpark

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för AB Persson Invest, org nr 556527-4767, får härmed avge berättelse över bolagets verksamhet under räkenskapsåret 1 januari 2017 – 31 december 2017. Styrelsen har sitt säte i Östersund.

Koncernen Persson Invest

Koncernen bedriver handel med personbilar, lastbilar och bussar samt verksamhet inom hyvleri, skog, fastighetsförvaltning och förnybar energi.

Omsättningen uppgick under året till MSEK 5 907 (4 961) och resultatet före skatt till MSEK 363 (373). Avsättning till Vinstandelsstiftelsen Årsringen har påverkat redovisat resultat med MSEK 15 (20). I resultatet ingår reavinster och reaförluster med sammanlagt MSEK 4 jämfört med 29 föregående år. Reavinsterna har uppkommit vid avyttringar av fastigheter med MSEK 17 (22). Reaförlusterna har uppkommit vid avyttring av inventarier med MSEK -0,5 (0,2) och vid försäljningar av aktier med MSEK -13 (7). Nettoinvesteringarna uppgick till MSEK 1 103 (401).

De räntebärande skulderna ökade till MSEK 2 461 (1 569). Av skulderna utgjorde MSEK 263 (544) MSEK skulder i utländsk valuta, motsvarande dotterbolaget Persson Norge AS skuld omräknad i svenska kronor, valutakonton ingående i checkkredit samt skulder i USD. Skulder i USD ingår med MSEK 159 (513). Belåningsgraden, det vill säga andelen räntebärande skulder i förhållande till balansomslutningen, var 40 (31) %.

Koncernens andel av resultatet i Gällö Timber ingår i resultat från andelar i intressebolag med MSEK 16 (16). I resultat från intressebolag ingår även resultat effekt vid förvärv av andelar i Mullbergs Vindpark AB med MSEK 50 vilken påverkats av upplösning av negativ goodwill. Negativ goodwill avser skillnaden mellan värdet av de nettotillgångar som förvärvats beaktat de förluster som kan förväntas och den köpeskillning som erlagts. I detta fall understiger köpeskillningen det bedömda värdet av de förvärvade nettotillgångarna.

Skatt

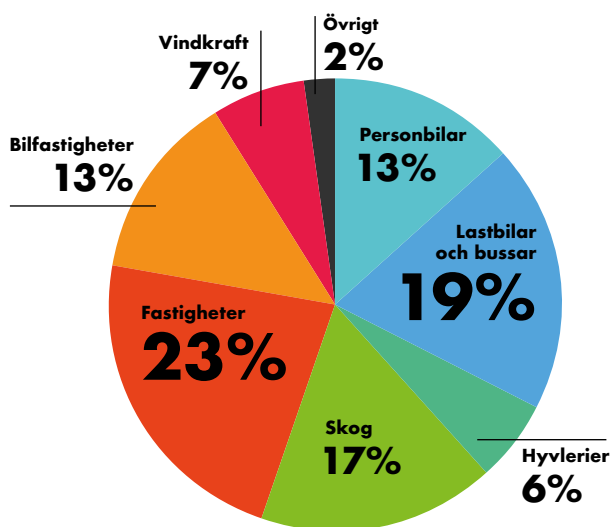
För räkenskapsåret 2017 kommer koncernen att betala MSEK 46 (41) i inkomstskatt i Sverige och i Norge MNOK 17 (19), omräknat i MSEK 18 (21). Totalt MSEK 64 (62).

Investeringar

Persson Invest har under 2017 deltagit i nyemission i Diös Fastigheter AB. Investeringen i aktier uppgick till MSEK 285. Under året har förvärv skett av bolaget Nordiska Bil AB samt de fastigheter där Nordiska Bil bedriver sin verksamhet.

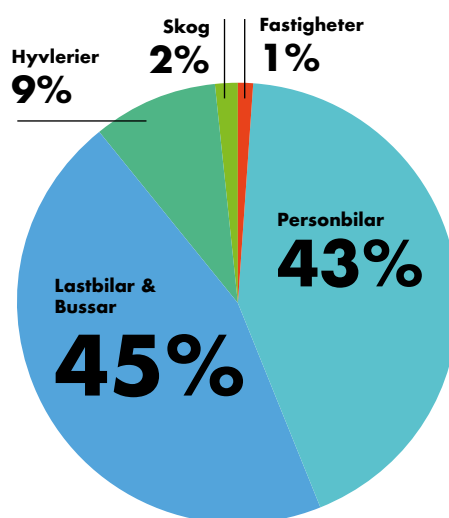
I december förvärvades 50% av Mullbergs Vindpark AB. Andelarna redovisas som ett intressebolag där resterande 50% av bolaget ägs av Jämtkraft.

Tillgångarnas värde



Tillgångarnas värde enligt balansräkning 2017-12-31

Koncernens omsättning



Koncernens omsättning 2017



Personbilar och transportbilar

Jan-Erik Larsson, nybilstekniker på verkstaden i Luleå.

Foto: Lennart Jönsson

Försäljning av personbilar är tillsammans med lastbilar och bussar vårt äldsta affärsområde. Koncernens grundare insåg tidigt affärsmöjligheterna och började handla med bilar redan på 1920-talet. Verksamheten har fortsatt allt sedan dess. I takt med ökad medvetenhet om biltrafikens påverkan på klimatet, har utvecklingen gått mot bränslesnålare fordon och alternativa drivmedel som gas och el. Vid alla våra personbilsanläggningar ska det vara möjligt att ladda elbilar.

Bilbolaget Nord AB, med anläggningar i Östersund, Strömsund, Vilhelmina, Lycksele, Umeå, Örnsköldsvik, Härnösand och Sollefteå, är vårt ursprungliga bolag för personbilsverksamhet. Sedan 2011 har även Eriksson Bil i Norr AB, med verksamhet i Gällivare och Kiruna, ingått i koncernen. I början av 2017 förvärvade vi Nordiska Bil AB med verksamhet i Luleå, Piteå, Kalix, Boden och Arvidsjaur. I slutet av året beslutades att personbilsverksamheten i Nordiska Bil och Eriksson Bil ska bedrivas med det gemensamma firmanamnet Bilbolaget Norrbotten AB.

Försäljning och/eller service av Volvo och Renault personbilar och lätta transportbilar bedrevs under 2017 av samtliga anläggningar inom Bilbolaget, Eriksson Bil och Nordiska Bil.

Verksamheten med Ford personbilar och lätta transportbilar bedrevs av Eriksson Bil, Nordiska Bil samt Bilbolagets

anläggning i Östersund. Koncernen marknadsför även det Renaultägda märket Dacia.

Personbilsrörelsens omsättning ökade från MSEK 1 779 till MSEK 2 525. Resultatet efter finansiella poster minskade från MSEK 50 till MSEK 39, vilket främst beror på att bruttovinsterna blev lägre än förväntat.

Personbilsregistreringarna i Sverige ökade under året med 2 % från 372 318 till 379 393 nya fordon. Koncernens försäljning av nya person- och transportbilar uppgick till 5 057 (3 218) bilar.

Koncernens distrikt motsvarar en andel om cirka 5,5 % av den totala bilförsäljningen i Sverige. Under 2017 nådde Volvo, Renault och Dacia sammanlagt en marknadsandel om 25 (24) % för hela landet.

Inom distriktet hade Bilbolaget en marknadsandel av personbilsförsäljningen om sammanlagt 21 (22) %, Eriksson Bil 32 (35) % och Nordiska Bil 21(25) %.

Marknadsandelen för Ford i Östersund var 4 (4) %, Eriksson Bil hade 9 (5) % och Nordiska Bil 4 (2) %. För hela landet hade Ford 3 (4) %.

Verksamheterna hade under året i genomsnitt 488 (319) medarbetare.

Miljö

Bränsleförsäljning och biltvättar inom bilhandel är anmälningspliktiga verksamheter enligt Miljöbalken. Bilbolaget är miljöcertifierat enligt ISO 14001. Företagen arbetar aktivt för att minimera den direkta miljöpåverkan från verksamheterna, bland annat genom utveckling av arbetssätt för hantering av kemikalier och oljor i verkstäderna.

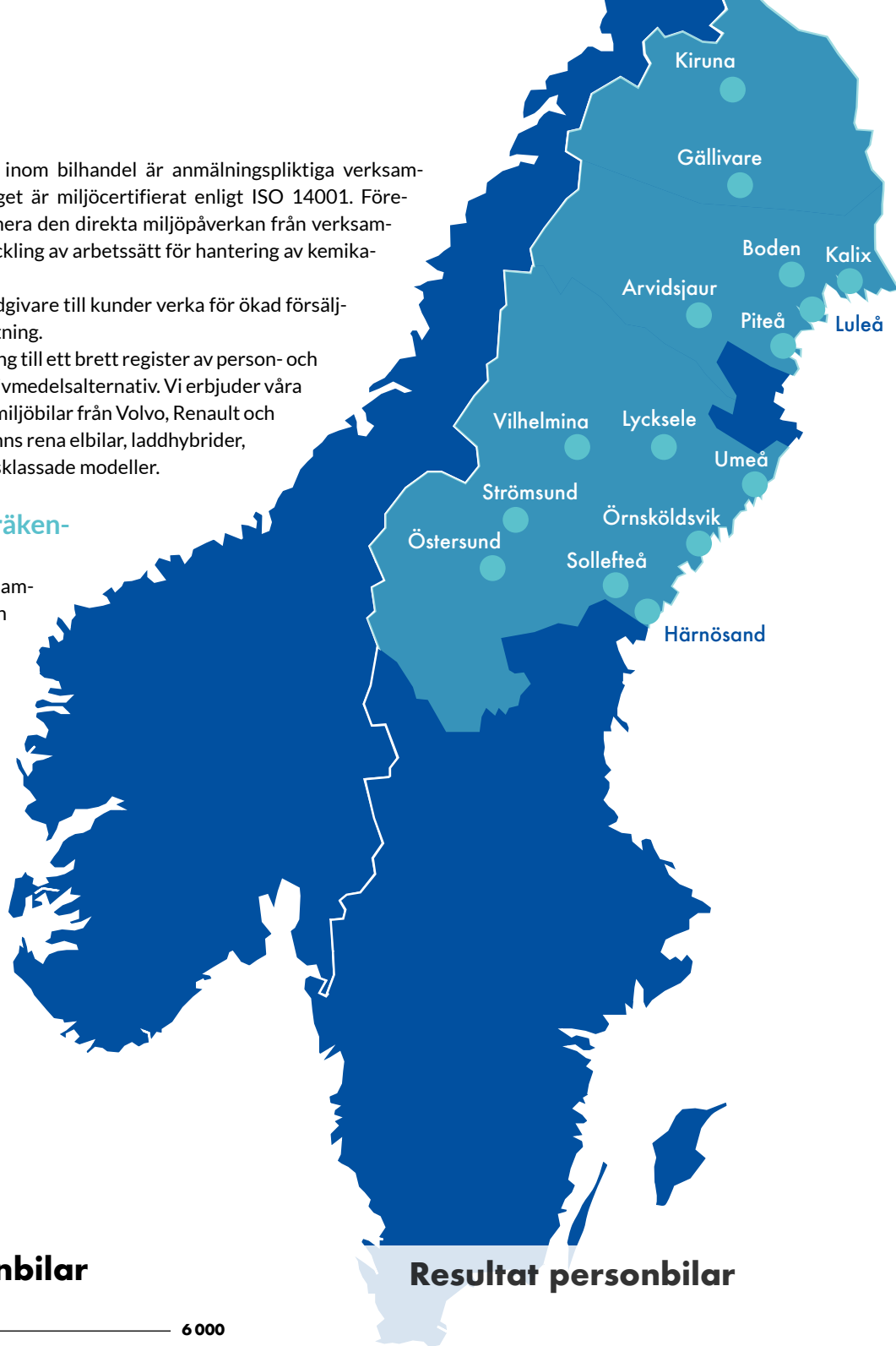
I arbetet ingår även att som rådgivare till kunder verka för ökad försäljning av bilar med lägre miljöbelastning.

Våra leverantörer ger oss tillgång till ett brett register av person- och transportbilar med en rad olika drivmedelsalternativ. Vi erbjuder våra kunder över 30 olika modeller av miljöbilar från Volvo, Renault och Ford. Bland dessa modeller återfinns rena elbilar, laddhybrider, gasdrivna bilar och andra miljöbilsklassade modeller.

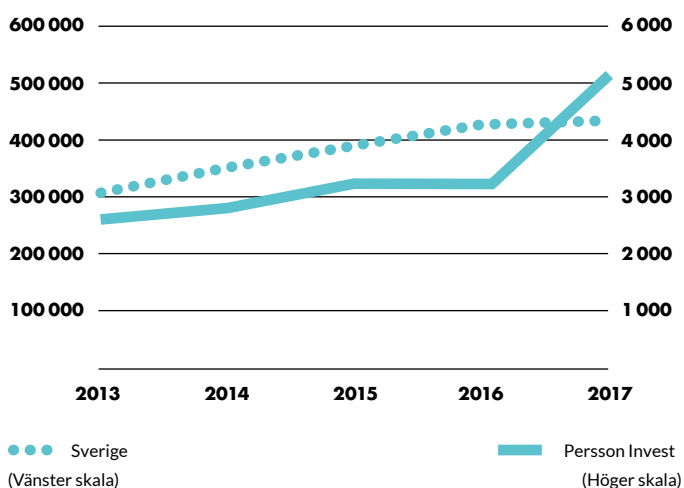
Viktiga händelser efter räkenskapsårets slut

Från 1 januari 2018 bedrivs verksamheten i Nordiska Bil och Eriksson Bil med det gemensamma firmanamnet Bilbolaget Norrbotten AB.

www.bilbolaget.com

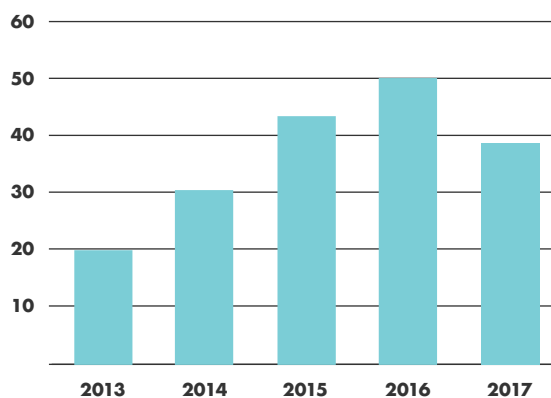


Nya personbilar



Nya personbilar och transportbilar, antal

Resultat personbilar



Resultat efter finans, MSEK, personbilar



Kristian Bjørkedal, ansvarig för verkstaden på Wist i Volda.

Foto: Mi Edvinsson

Lastbilar och bussar

Wist Last & Buss är Nordens största fristående Volvoåterförsäljare av lastbilar och bussar. Vi följer med stort intresse tillverkarens utveckling av elbussar och klimatsmartare drivmedel för lastbilar. I Wists verkstäder utförs service och reparationer av tunga fordon. I Volvos svenska kundnöjdhetsmätningar för 2017 fanns fyra Wistanläggningar med bland de tio bästa.

Rörelsen med tunga fordon bedrivs i både Sverige och Norge. I Sverige av Wist Last & Buss AB* och i Norge av Wist Last & Buss AS**.

Verksamheten med lastbilar och bussar ökade sin omsättning från MSEK 2 572 till MSEK 2 692. Resultatet efter finansiella poster ökade från MSEK 135 till MSEK 137.

Wist Last & Buss hade i genomsnitt 664 (638) medarbetare i Norge och i Sverige.

I Sverige omfattar Wist Last & Buss andelar cirka 13 % av Volvos försäljning av lastbilar med totalvikt över 10 ton. Motsvarande siffra för Norge är 15%.

Inom distriktet hade Wist Last & Buss AB en marknadsandel om 40 (39) %. Volvos andel av försäljningen i hela Sverige uppgick till 41 (41) %. I Norge hade Wist Last & Buss AS 39 (42) % av försäljningen inom distriktet. Volvos andel av försäljningen i hela Norge uppgick till 37 (37) %.

Marknadsandelen för bussar med totalvikt över 10 ton uppgick för Wist Last & Buss AB till 30 (23) %. Volvos andel av försäljningen av bussar i hela landet var 11 (34) %. För Wist i Norge var motsvarande marknadsandel 29 (73) % medan Volvos andel var 33 (40) %.

Registreringarna av nya lastbilar över 7 ton ökade i Sverige med 5% från 6 195 under år 2016 till 6 498 under år 2017. I Norge minskade registreringarna av lastbilar över 10 ton från 4 708 under 2016 till 4 600 under 2017.

I koncernen ingår även Östersunds Lastbilsservice (ÖLAB). Bolaget omsatte under 2017 MSEK 42 (37) och hade 20 (20) anställda. Bolaget ägs via dess moderbolag ÖLAB Fastighets AB, till 76 % av Persson Invest.

Investeringar

Wist Last & Buss AB har påbörjat byggnationen av en ny lastbilsverkstad i Gällivare. Verkstaden beräknas bli klar under 2018.

I Skellefteå har ombyggnationer gjorts för att lokalerna ska kunna användas mer effektivt.

Wist Last & Buss AS har investerat i en ny lagerautomat i Namsos.

Miljö

Företagen är miljöcertifierade enligt ISO 14001 och kvalitetscertifierade enligt ISO 9001. ISO-certifikatet omfattar alla anläggningar inom Wist Last & Buss.

Inom företagen arbetar vi fortsatt aktivt för att minimera verksamheternas direkta miljöpåverkan. Vi följer kontinuerligt upp arbetssättet för kemikaliehantering, bland annat genom interna ISO-revisioner.

Wist driver tillsammans med Volvo kurser för förare i eco-driving. Vi kan även tillhandahålla Yrkeskompetensbevis, YKB-utbildning, som fokuserar på trygg, effektiv och ekonomisk körning, samt Dynafleet - ett transport-optimeringssystem som hjälper förarna att köra mer effektivt och bränslesnålt. Inom Wist använder vi videokonferensutrustning för att reducera antalet tjänsteresor.

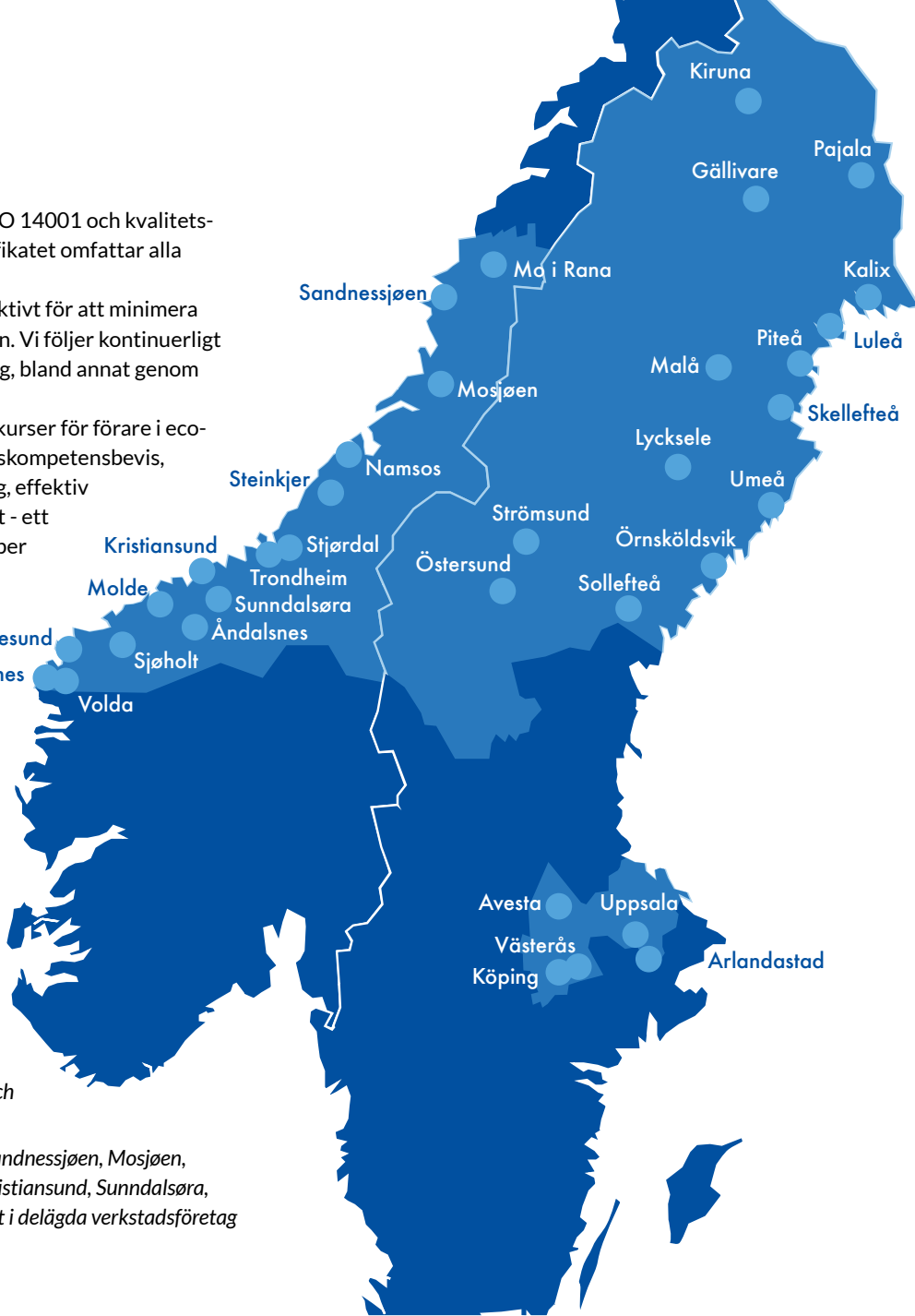
För att nå energieffektivitet i buss för lokaltrafik satsas på elektrifiering av drivlinorna. Volvo har helt eldrivna bussar samt laddhybridbussar som körs på elektricitet upp till 70% av körtiden.

www.wistlastbuss.com

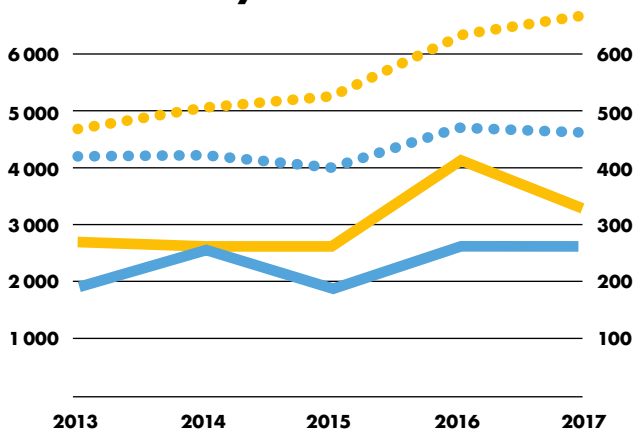
www.olab.se

*Wist Last & Buss AB finns i Kiruna, Pajala, Gällivare, Kalix, Luleå, Piteå, Malå, Skellefteå, Lycksele, Umeå, Strömsund, Örnsköldsvik, Östersund, Sollefteå, Avesta, Uppsala, Arlandastad, Västerås och Köping.

**Wist Last & Buss AS finns i Mo i Rana, Sandnessjøen, Mosjøen, Namsos, Steinkjer, Stjørdal, Trondheim, Kristiansund, Sunndalsøra, Molde, Åndalsnes, Ålesund och Volda samt i delägda verkstadsföretag belägna i Sjøholt och Larsnes.



Nya lastbilar

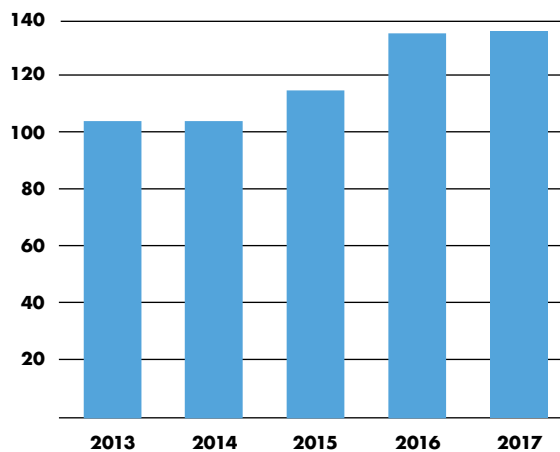


●●● Sverige >7 ton
●●● Norge >10 ton (Vänster skala)

— Wist Sverige
— Wist Norge (Höger skala)

Nya lastbilar, antal

Resultat lastbilar och bussar



Resultat efter finans, MSEK, lastbilar och bussar

Skog



Marja Persson, delägare och styrelseledamot.

Foto: Sandra Lee Pettersson

Skogsförvaltning är vårt mest långsiktiga affärsområde. Tiden från planta till moget träd är lång, och i våra avverkningsberäkningar ser vi hela 90 år fram i tiden. Målet är god avkastning varje år, ökat värde i den växande skogen samt bevarande av den biologiska mångfalden. Medlet är ett ansvarsfullt skogsbruk där vi med omsorg återplanterar, röjer och gallrar. I vårt ansvar ingår även att tillhandahålla en säker arbetsmiljö.

Skogsägandet ger oss möjligheter att utveckla sidoverksamheter som till exempel jaktarrangemang och viltskådning. I vårt koncept Wild Jämtland kan alla intresserade hyra bekväma gömslen i björntäta trakter, med eller utan guide. Markupplåtelse för grustäkter och vindkraft är en annan inkomstkälla som blir allt viktigare.

Från och med 2017 erbjuder vi skogsförvaltningstjänster även åt andra skogsägare.

Avverkningarna i våra egna skogar innebär ett avgörande tillskott av råvara till det delägda sågverket i Gällö. Persson Invest Skog kommer i samma omfattning som i dag fortsätta att leverera sågtimmer till Gällö Timber AB. Det egna skogsinnehavet spelar självklart också stor roll för koncernens

hyvleriföretag. Med ambitionen att öka självförsörjningsgraden av råvara till dessa egna verksamheter, vill vi fortsätta att utöka vårt skogsinnehav.

Koncernens skogsfastigheter ägs av Persson Invest Skog AB. Under året har förvärv av skogsfastigheter om totalt 0 (5 892) ha genomförts och fastigheter om 1 668 (1 522) ha sålts. Den sammanlagda skogsarealen omfattar där efter 103 000 ha, varav produktiv areal 76 000 ha. Den totala virkesvolymen uppgår till 8 556 700 (8 540 300) m³sk. Under 2017 avverkades 210 700 (195 900) m³fub, varav cirka 51 200 (52 800) m³fub utgör gallringsavverkningar.

Resultatet efter finansiella poster uppgår till MSEK 42 (48) varav MSEK 17 (22) utgörs av vinster vid fastighetsförsäljningar.

Under året har 875 (596) ha markberetts och 788 (577) ha röjts. Planteringarna har omfattat 1,7 (1,9) miljoner plantor.

De större skogsbilvägarna förbättras löpande för att trygga åtkomligheten under perioder med dålig bärighet. Under 2017 har cirka 20 (25) km färdigställts och renoverats. Investeringar i vägar uppgick till MSEK 2 (3).

Skogsförvaltningen hade i genomsnitt 5 (4) medarbetare.

Miljö

Koncernens skogsinnehav är sedan 2002 certifierat enligt PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification) under Skogscertifiering Prosilva AB:s gruppcertifikat. Svensk PEFC Skogsstandard omfattar tre delar: Skogsskötselstandard som anger de principiella riktlinjerna för en ekonomiskt uthållig och ståndortsanpassad skogsproduktion, social standard som anger de principiella riktlinjerna för anställningsförhållanden, arbetsmiljö, arbetsorganisation, kompetens, relationer med samebefolkning och rennäring, allemansrätt och landsbygdsutveckling samt miljöstandard som anger kraven på hänsyn till natur- och kulturmiljö i skogsbruket. I Sverige är cirka 11 miljoner hektar skogsmark certifierat enligt PEFC. Anställda och underentreprenörer inom skogsbruksverksamheten genomgår regelbundet utbildning inom kultur- och miljöhänsyn.

Målklassning

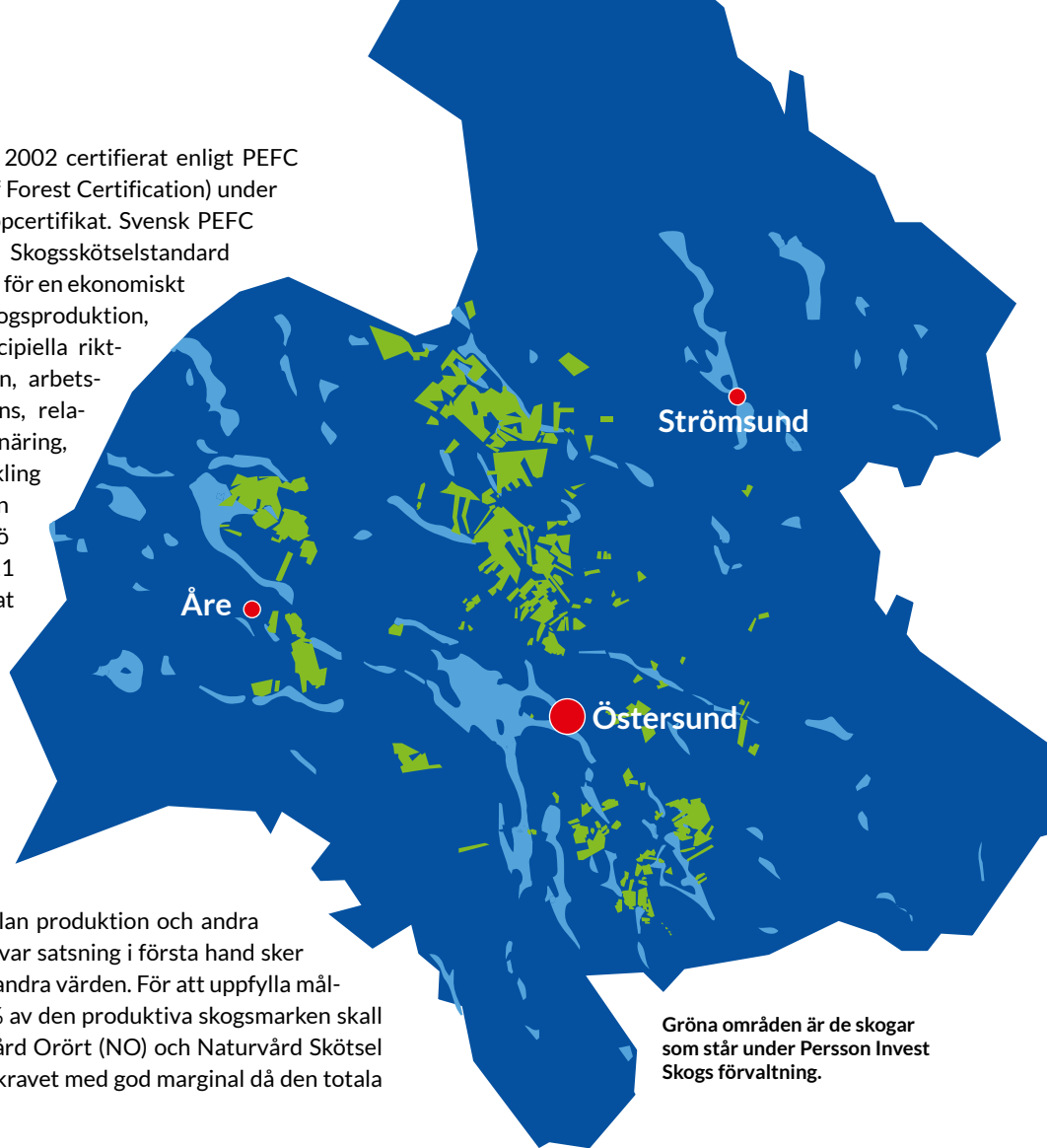
Koncernens skogsinnehav är målklassat. Målklassning är ett system för avvägning på fastighetsnivå mellan produktion och andra värden i skogen. Målklasserna visar var satsning i första hand sker på produktion och var vi prioriterar andra värden. För att uppfylla målsättningen enligt PEFC krävs att 5 % av den produktiva skogsmarken skall vara klassad enligt målklass Naturvård Orört (NO) och Naturvård Skötsel (NS). Koncernens innehav uppfyller kravet med god marginal då den totala avsättningen är cirka 7 %.

Viktiga händelser efter räkenskapsårets slut

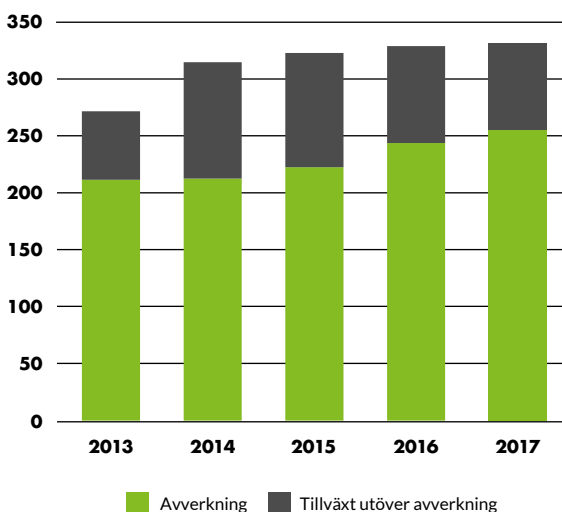
Förvärvet av Holmen Björkvattnet Fastigheter AB från Holmen Skog tillträdde den 19 januari 2018. Skogsfastigheterna, som ligger inom Strömsunds kommun, omfattar 7 151 ha varav 4 400 ha är produktiv skogsmark.

www.piskog.com

www.wildjamtland.com

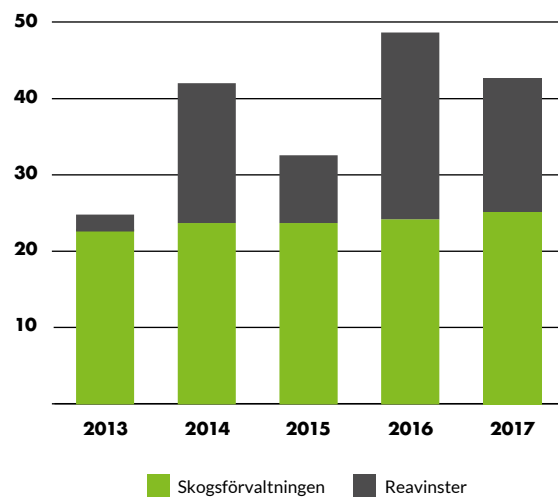


Tillväxt och avverkning



Tillväxt och avverkning, m³sk

Resultat skog



Resultat efter finans, MSEK, skog



Redovisningsekonomerna Björne Johansson och Christina Kardin-Andersson.

Ekonomipartner

I en koncern bestående av flera bolag behövs en effektiv och enhetlig hantering av administrativa ekonomitjänster. I det syftet bildades vårt helägda dotterbolag Persson Invest Ekonomipartner AB. En av Ekonomipartner's stora uppgifter är att sköta de svenska bilhandelsföretagens redovisning och kreditadministration. Utöver detta ansvarar bolaget för IT-frågor, datadrift, centralväxel samt löneutbetalningar i alla våra svenska bolag. Ekonomipartner utför även tjänster inom löneadministration och växel åt externa kunder. Antalet anställda uppgår till 28 (30) medarbetare och omsättningen till MSEK 32 (30).

www.perssoninvest.se/ekonomipartner

Fastigheter

Fastighetsförvaltning är ett affärsområde har stor betydelse för Persson Invests övriga verksamheter. Att själva äga fastigheterna där verksamheterna bedrivs, innebär att vi genom lyhördhet i förvaltningen kan ge möjligheter för hela koncernen att uppnå sina mål. Genom ett långsiktigt fastighetsägande skapar vi goda förutsättningar för att förvalta fastigheterna på bästa sätt.

Koncernens fastigheter omfattar en uthyrningsbar yta om cirka 200 000 m². 40 procent hyrs ut till externa hyresgäster, främst i Östersund. Vid årsskiftet var 96 (95) % av beståndet uthyrt.

Persson Invest driver också nya, intressanta fastighetsprojekt. Pågående just nu är uppförandet av två bostadsrättsfastigheter i trä på Storsjö Strand i Östersund tillsammans med Martinsons Trä. I Stenungsund utvecklar vi två

nya handelsplatser i samarbete med NHP AS.

Omsättningen under året uppgick till MSEK 196 (162) och resultatet efter finansiella poster till MSEK 32 (41).

Av omsättningen utgjorde internhyror MSEK 119 (98). Resultatet av den interna uthyrningen till bilhandelsrörelsen uppgick till MSEK 36 (28).

Omsättningen vid uthyrning till externa hyresgäster uppgick till MSEK 77 (64) och resultatet till MSEK -4 (13). Resultatet har påverkats negativt med MSEK -13 avseende en justering av tidigare redovisad vinst i dotterbolag vid avyttring av andelar utifrån en förändrad bedömning av utfallet av det projekt som andelarna representerade samt av stora investeringar för nyutnyttning.

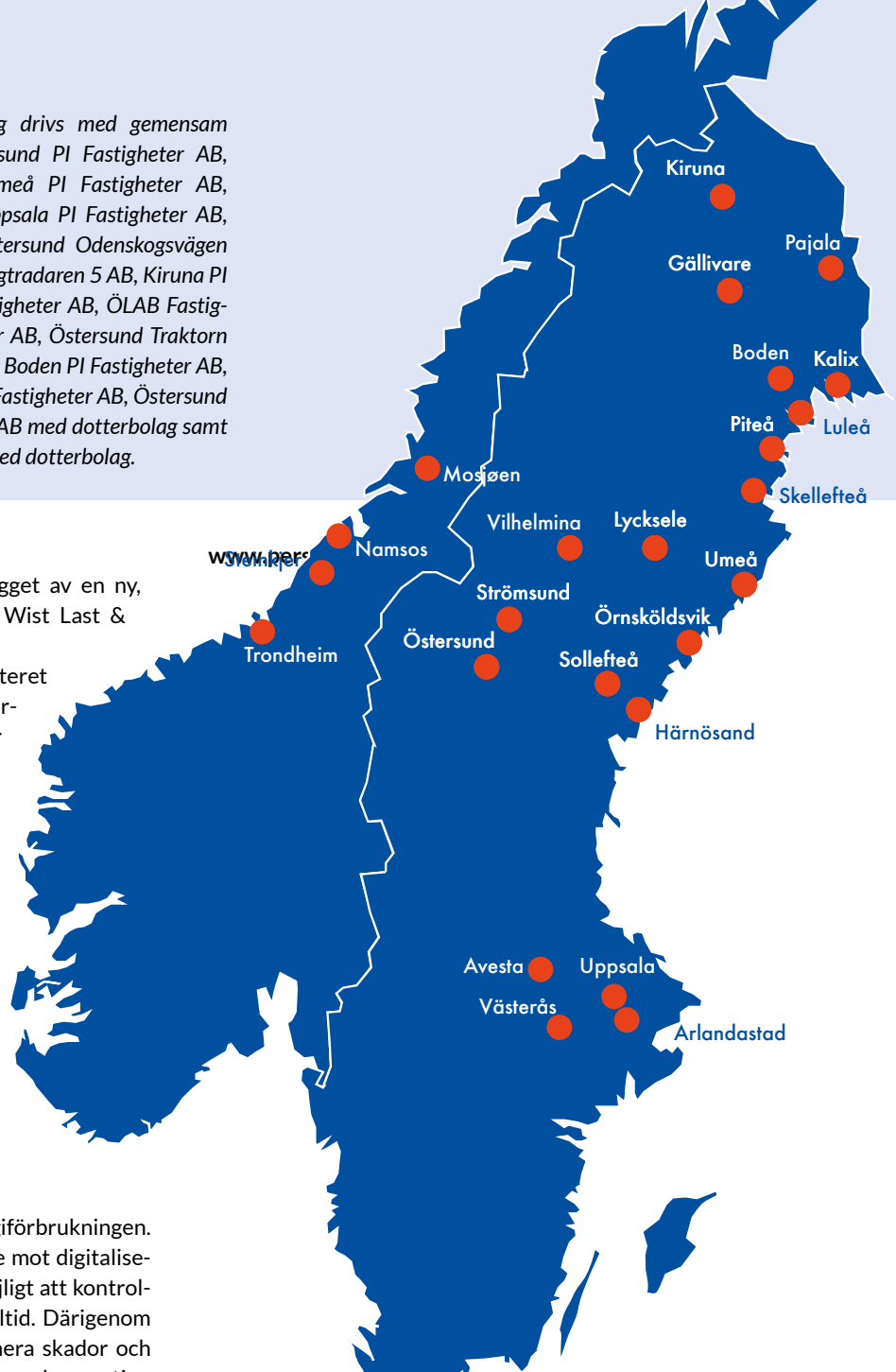
Investeringar

Investeringar i fastigheter, exklusive fastighetsförvärv, uppgick under 2017 till MSEK 65 (169).

Fyra fastigheter om sammanlagt cirka 25 000 m² förvärvades. Fastigheterna finns i Luleå, Piteå, Kalix och Boden och inrymmer huvudsakligen personbilsanläggningar.

Fakta

Koncernens fastighetsförvaltning drivs med gemensam ledning i följande bolag: Östersund PI Fastigheter AB, Svenska PI Fastigheter AB, Umeå PI Fastigheter AB, Skellefteå PI Fastigheter AB, Uppsala PI Fastigheter AB, Västerås PI Fastigheter AB, Östersund Odenskogsvägen PI Fastigheter AB, Östersund Långtradaren 5 AB, Kiruna PI Fastigheter AB, Gällivare PI Fastigheter AB, ÖLAB Fastigheter AB, Luleå LV PI Fastigheter AB, Östersund Traktorn 2 AB, Luleå PV PI Fastigheter AB, Boden PI Fastigheter AB, Kalix PI Fastigheter AB, Piteå PI Fastigheter AB, Östersund Släpvgagnen 10 AB, NHP Sverige AB med dotterbolag samt därutöver av Persson Norge AS med dotterbolag.



I Gällivare har vi under 2017 påbörjat bygget av en ny, modern och specialanpassad verkstad för Wist Last & Buss.

Utvecklingen av handel området i kvarteret Släpvgagnen, Östersund, har fortsatt och ytterligare butiksyta färdigstälts. Butiken Lager 157 flyttade in och arbetet med den yttre miljön har slutförts.

När Östersunds kommun satsade på en ny, hållbar stadsdel, ville Persson Invest vara med. Tillsammans med Martinsons Trä bildade vi 2013 det gemensamma bolaget Sjöbodarna, förvärvade två av tre detaljplanerade kvarter på Storsjö Strand och projekterade för bygge av två bostadsrättsfastigheter av trä. Under 2017 har samtliga 50 lägenheter i vårt första kvarter fyllts. I det andra kvarteret planeras inflyttning efter sommaren 2018.

Miljö

Vi arbetar ständigt för att minska energiförbrukningen. Nästan alla fastigheter är i dag uppkopplade mot digitaliserade styr- och reglersystem som gör det möjligt att kontrollera och bevaka de tekniska systemen i realtid. Därigenom kan vi snabbt åtgärda eventuella fel, minimera skador och förhindra överförbrukning av el. Vid ny- eller ombyggnation av fastigheter installeras bergvärmepumpar.

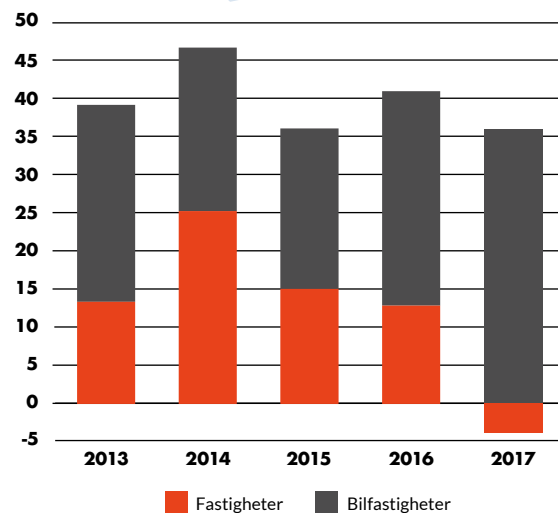
Flerbostadshuset på Storsjö Strand bygger vi klimatneutralt genom en konstruktion i korslimmat trä. Byggnaderna är anpassade för Miljöbyggnad Silver. I kvarteret Släpvgagnen siktar vi efter färdigställandet på en Green Building-certifiering. Här finns bland annat en mindre solcellsanläggning.

Koncernen äger sedan tidigare 15 % av Offerdalsvind. Från och med detta år äger vi även 50% av Mullbergs Vindpark och bidrar på detta sätt till produktion av förnybar energi. Mullbergs Vindpark har en årsproduktion på 246 GWh.

Viktiga händelser efter räkenskapsårets slut

I Kiruna har vi förvärvat Traktorn 8, grannfastighet till vår nuvarande personbilsanläggning i Kiruna. Förvärvet gjordes för att underlätta driften av Bilbolagets verksamhet på orten, med biluppställning, tillgänglighet och skötsel. Tillträde sker i maj 2018.

Resultat fastigheter



Resultat efter finans, MSEK, fastigheter

Hyvlerier



Fiskarhedenvillans plockmagasin vid hyvleriet i Edsbyn.
Foto: Mi Edvinsson

Trä är framtidens byggmaterial. I våra hyvlerier förädlas den förnybara råvaran från skogen till en mängd olika trävaror som säljs till byggvaruhus, husleverantörer och privatkunder. Genom varumärket Veckebo Såg erbjuder vi ett specialsortiment i form av lister och socklar i önskad design. Veckebo levererar även panel, foder och golv.

Vår hyvleriverksamhet bedrivs av bolaget Valbo Trä AB som sedan 1 januari 2017 är ett helägt dotterbolag.

Hyvlerier finns i Valbo, Edsbyn och Åshammar. I dag producerar Valbo Trä drygt 200 000 m³ hyvlade trävaror om året – ungefär vad som ryms i 3 000 långträdare.

Bolaget omsatte under 2017 MSEK 541 (491) och resultatet efter finansiella poster uppgick till MSEK 12 (16). Hyvleriernas produktion var under året 204 533 (182 042) m³ hyvlade trävaror.

Hyvlerierna hade i genomsnitt 107 (96) medarbetare.

Investeringar

Årets investeringar uppgår till MSEK 7(19).

Miljö

Hyvlerierna lyder under miljöbalkens olika lagar och bestämmelser.

Hyvleriet i Valbo är enligt miljöbalken tillståndspliktigt eftersom produktionen överstiger 70 000 m³ per år. Anläggningen har tillstånd för en verksamhet omfattande 280 000 m³ hyvlade och 20 000 m³ impregnerade trävaror om året.

Anläggningen är belägen på yttre skyddsområde för vattentäkt. Anläggningarna i Edsbyn och Åshammar är endast anmälningspliktiga. Verksamheterna har bedrivits i enlighet med gällande tillstånd. Hyvleriernas miljörapporter är godkända av respektive kommun.

Valbo Trä är certifierade för tillverkning av hållfastsorterat konstruktionsvirke. Alla produkter är miljödeklarerade. Råvaran kommer, förutom från Gällö Timber, från sågverk i närområdet och från skogsbruk som är certifierat antingen enligt FSC (Forest Stewardship Council) eller PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification). Våra hyvlerier är certifierade enligt FSC.

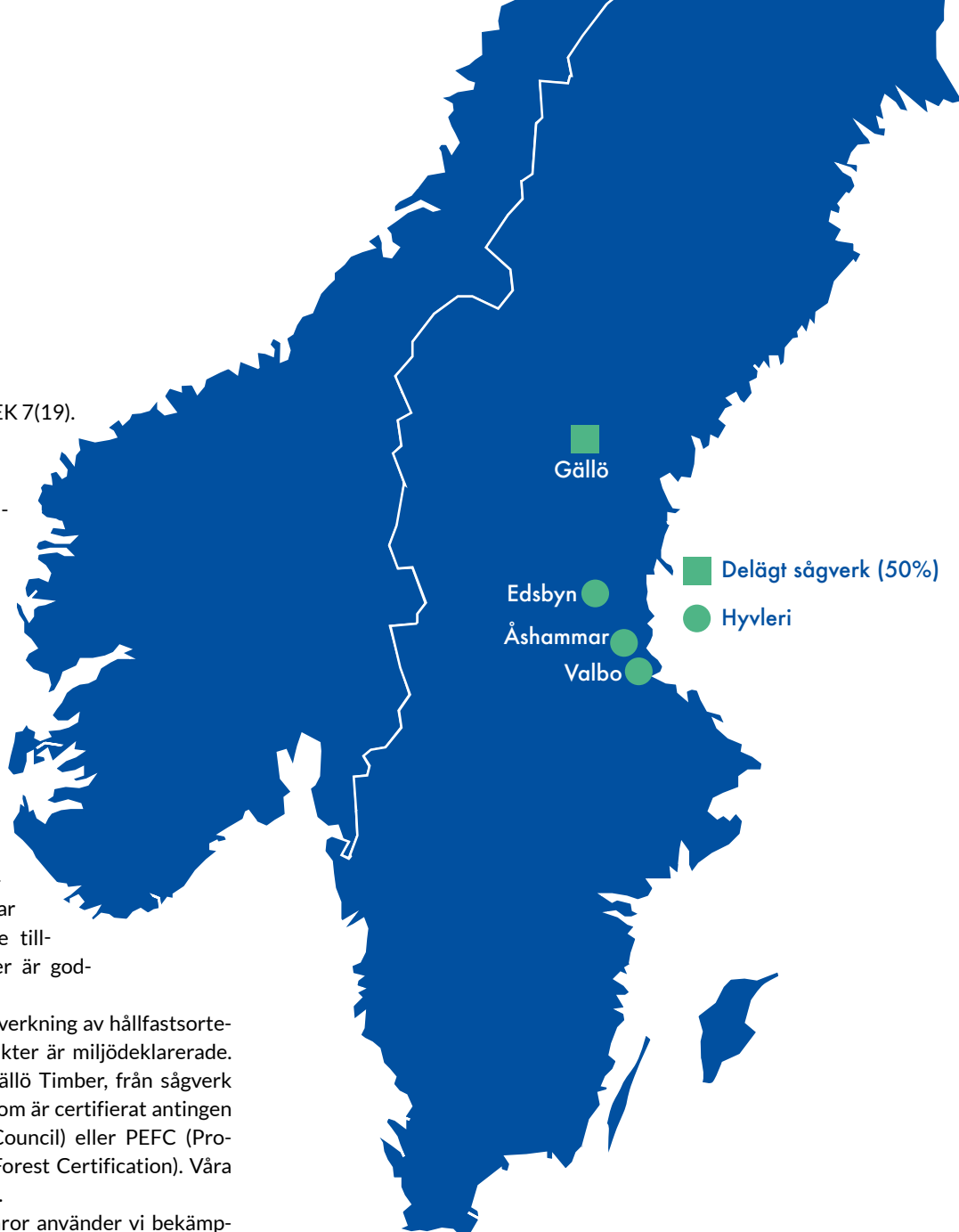
För impregnering av våra trävaror använder vi bekämpningsmedel klass 2. I övrigt används endast små mängder av insatsprodukter. Samtliga kemikalier och produkter för tillverkning av emballage uppfyller ställda miljökrav. De som utför transporterna till och från våra anläggningar uppfyller kraven enligt EURO-klassning. Valbo Trä är anslutet till Förpackning- och tidningsinsamlingen (FTI)

Alla våra hyvlerianläggningar värms upp av egna värmecentraler som drivs med egenproducerat biobränsle.

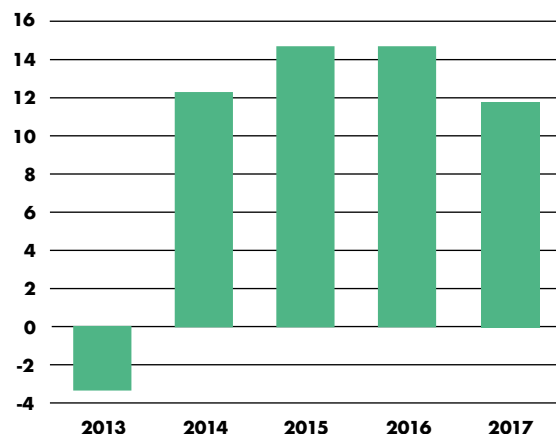
Viktiga händelser efter räkenskapsårets slut

Under hösten fattade vi beslut om att investera 90 miljoner i modernisering av hyvlerianläggningen i Valbo. Investeringen är nödvändig för att nå större effektivitet i produktionen. Projektering har pågått under året och arbetet påbörjas under 2018.

www.valbotra.se
www.veckebosag.se



Resultat hyvlerier



Resultat efter finans, MSEK, hyvlerier

Hållbarhetsrapport

Syftet med vår hållbarhetsrapport är att ge en samlad bild av hur företaget arbetar med hållbarhetsfrågor, hur vi utvärderar vårt hållbarhetsarbete och vilka som är våra mest väsentliga hållbarhetsfrågor.



Från och med räkenskapsåret 2017 redovisar vi vårt hållbarhetsarbete på ett mer detaljerat sätt. Persson Invests hållbarhetsrapport och årsredovisning kompletterar varandra.

I upplägget av vår rapport har vi hämtat inspiration från Global Reporting Initiative (GRI). GRI verkar för att företag och organisationer frivilligt ska redovisa sin verksamhet ur ekonomiskt, miljömässigt och socialt perspektiv. Informationen i denna hållbarhetsrapport avser AB Persson Invest och dess helägda dotterbolag.

Deloitte AB har på uppdrag av oss genomfört en översiktlig granskning av innehållet i hållbarhetsrapporten och bekräftar att vår hållbarhetsrapport 2017 uppfyller det som regleras i lagen.

Hållbara relationer och en god dialog

För att bygga långsiktigt hållbara relationer krävs en god dialog. Det är även en av hållbarhetens viktigaste stöttepelare – att öppet och lyhört kommunicera med sina intressenter. Genom dialogen tar vi steg framåt och utvecklar vår verksamhet.

Samtliga medarbetare är ambassadörer för hela koncernen och en god, rak och öppen dialog med omvärlden är viktigt för oss. Det öppnar upp fler perspektiv i verksamhetsfrågor och bidrar till utveckling av vårt företagande något som vår grundare redan tidigt tagit fasta på:

”Med glädje och tacksamhet vill jag framhålla att den främsta orsaken till företagets framgångar är att det ända sedan den blygsamma starten 1932 har rått ett gott förhållande mellan kunderna och företaget”
Sven O. Persson 1982

Svens förhållningssätt har genomsyrat verksamheten från starten och är högst gällande än idag. Vårt företagande och vår grundidé är att vara långsiktiga i allt vi tar oss för och tillsammans med omtanken om kunden byggs starka och långsiktiga relationer.

Ökad tydlighet

Vi har under året fortsatt arbetet med att, via olika kommunikationskanaler, på ett lättillgängligt sätt informera och skapa dialog kring vår verksamhet.

En del i detta arbete har varit att ta fram en ny kommunikationsplan vars grund byggts utifrån att vi alla ska kommunicera på ett mer naturligt, öppet och lättbegripligt

sätt. Vår hemsida är en viktig kanal och den har under året uppdaterats för att bli mer levande och tydlig med som exempel en förbättrad nyhetsstruktur.

Vi har även släppt nyheter och information via flertalet pressmeddelanden. En annan arena för dialog är Facebook där många av våra underliggande bolag är aktiva.

Våra viktigaste intressentgrupper

Vi har en rad intressenter som i varierande grad påverkar och påverkas av vår verksamhet. Med dessa kommunicerar vi i olika omfattning. Dialogen sker på olika nivåer och kanaler och bäddar för ett nätverksbyggande som berikar och utvecklar vår verksamhet. De intressenter som i hög grad påverkar och påverkas mest av vår verksamhet är våra viktigaste intressentgrupper: Kunder, medarbetare, ägare, intressebolag och gemensamt styrda företag, leverantörer och samhället.

Övriga dialoger och samarbeten

Vi vill vara en aktiv part i den region där vi verkar. Därför träffar vi kontinuerligt företrädare för det regionala näringslivet och övriga samhällsaktörer och medverkar i diskussioner vid möten och konferenser.

Intressentdialoger som ger värdefull information och underlag för beslut

| Intressentgrupp | Frågor | Dialogtillfälle | Hur vi arbetar med frågorna |
|--|---|--|--|
| Kunder Kunder finns i våra kärnverksamheter: Försäljning och service av lastbilar och bussar, försäljning och service av personbilar, hyvlerversamhet, skogsförvaltning, fastighetsförvaltning samt förnybar energi. | Uppdrag och verksamhet, tillgänglighet, bemötande, kundomsorg, hållbar affärsutveckling. | Anläggningar, evenemang, löpande kontakt, kommunikationskanaler. | God affärsetik, "Vägvisaren", hållbarhetsrapport, hemsida, tillgänglighet och digitala lösningar (utökade kanaler för dialog). |
| Medarbetare Intresserade och engagerade medarbetare är vår mest betydelsefulla tillgång. | Värdegrund, vision, affärsidé, mål, verksamhet, organisation, arbetsmiljö, arbetsrutiner, kompetensutveckling, hälsa och friskvård. | Arbetsplatsmöten, medarbetarsamtal, löpande dialog. | Verksamhetsstyrning, verksamhetsplanering, intern och extern utbildning, arbetsmiljöarbete, friskvård, hälsokontroller, "Vägvisaren" samt "Årsringen". |
| Ägare Våra åtta ägare är ättlingar till Sven O Persson i andra till fjärde generationerna. | Hållbart företagande, långsiktig ekonomisk utveckling, långsiktiga verksamhetsmål, verksamhetsutveckling, styrelsefrågor. | Årsstämma, styrelsemöten, strategimöten, ägarmöten, löpande kontakt. | Hållbart företagande, hållbara investeringar, affärsbeslut, hållbarhetsrapport, finansiella rapporter, "Vägvisaren" samt "Årsringen". |
| Intressebolag och gemensamt styrda företag Vi har 50 % ägarskap i tre bolag vilka vi styr gemensamt med annan intressent. Dessutom har vi ägarandelar i flertalet övriga bolag, ekonomiska föreningar, investmentbolag. Och i nästan alla branscher. | Affärsmöjligheter, hållbara investeringar, tillväxt. | Affärsmöten, nätverks träffar, löpande kontakt. | God affärsetik, långsiktighet, hållbart företagande, finansiella rapporter, hållbarhetsrapport. |
| Leverantörer Vår verksamhet är beroende av en stor andel leverantörer, såväl lokala som nationella. | Långsiktighet, ömsidigt förtroende, tillgänglighet, bemötande, utvärdering. | Löpande kontakt, evenemang. | God affärsetik, tydliga avtal, "Vägvisaren". |
| Samhället Intressentgruppen består i huvudsak av kommuner, länsstyrelser, myndigheter, medborgare, media. | Branschfrågor, uppdrag, verksamhet, affärsetik, hållbar affärsutveckling. | Hemsida, möten, evenemang, pressmeddelanden. | Finansiella rapporter, hållbarhetsrapport, pressmeddelanden, påverkan och samverkan. |

Stort fokus på de viktigaste frågorna

Dialogen med våra intressenter ger oss värdefull information om vilka hållbarhetsfrågor som är viktiga för oss att arbeta med. Tillsammans med vår egen bedömning kring strategiskt viktiga frågor kan vi prioritera rätt och fokusera på vad som är väsentligt.

Dagens både lokala och globala utmaningar innebär högre krav på ansvarsfullt företagande. Att vara lyhörda för förslag på nya viktiga hållbarhetsområden, vara transparenta och arbeta utifrån ett perspektiv för ständig förbättring ger oss fortsatt utveckling inom ett hållbart företagande.

Affärsetik

För oss är det väsentligt att hela vårt företagande präglas av en god affärsetik. Att vi är ärliga, långsiktiga och bygger stabila relationer i våra affärer och uppfattas som en trygg affärspartner är avgörande för vår verksamhet. Vår skrift "Vägvisaren" vägleder våra medarbetare bland annat kring frågor om etik och moral. Vår ambition om att hålla en hög etisk nivå i vår verksamhet främjar såklart en ansvarsfull affärsverksamhet. Det är även en viktig byggsten i vår strävan om att vara en attraktiv arbetsgivare.

I vår verksamhet är vi även måna om att följa kraven i de

internationella konventioner som Sverige har undertecknat. De konventioner som avses är främst konventioner om de mänskliga rättigheterna, till exempel barnkonventionen, kvinnokonventionen, och ILO-konventionerna, internationella miljökonventioner samt konventioner mot mutor och korruption.

Medarbetare, mångfald och kompetensförsörjning

Medarbetarnas samlade kraft och engagemang är nyckeln för att nå en framgångsrik verksamhet. Det är av största vikt att vi kan attrahera, utveckla och behålla varje medarbetare för att nå framgång. Grunden och vår ambitionsnivå i vår personalpolitik är att utveckla våra medarbetare till branschens mest kompetenta och utifrån det erbjuder vi långsiktighet, möjlighet till initiativ och engagemang samt utveckling och utbildning. I praktiken innebär detta bland annat:

- Alla nyanställda får en introduktionsdag för att lära känna koncernen och sin nya arbetsplats.
- Intrasserade medarbetare ges möjlighet till utveckling genom Framtidsprogrammet - en både teoretisk och praktisk utbildning där deltagarna driver förbättringsprojekt i skarpt läge.
- Våra chefer får ledarskapsutbildning.

För att ta tempen på hur nöjda våra medarbetare är har vi genomfört standardiserade mätningar av medarbetarnöjdheten i dotterbolagen. Det känns extra positivt när mätningarna visar att en stor andel av medarbetarna känner en hög grad av lojalitet, stolthet och tillfredsställelse i sitt arbete.

Samtliga medarbetare introducerar vi i vår skrift "Vägvisaren". Här beskriver vi vår värdegrund, anger målsättningar, riktlinjer och regler som gäller när man arbetar hos oss. För att stärka samhörigheten mellan alla som är verksamma i koncernen bildade vi 2008 vinstandelsstiftelsen "Årsringen". Stiftelsen syftar till att öka förståelsen för sambandet mellan hög kvalitet i arbetet, god kundservice och lönsamhet. År då vi gör ett bra resultat i koncernen får samtliga medarbetare del i koncernens vinst via stiftelsen.

Sedan några år har vi fokuserat på jämställdhetsfrågor i koncernen. Det långsiktiga målet är att skapa jämställdhet och mångfald i arbetslivet och att sträva mot att nå en jämnare fördelning mellan kvinnor och män bland våra anställda. I vår jämställdhets- och mångfaldspolicy beskriver vi hur vi ska arbeta med frågan internt. Ett exempel på hur policyn omsätts till faktisk handling är det lärlingsprogram för kompetens och jämställdhet som Bilbolagets verkstäder deltagit i under 2017. Fler utbildade kvinnliga servicetekniker behövs och därför riktar sig programmet till kvinnor. Utbildningen som sker i samarbete med Vilhelmina Lärcentrum är ett sätt för oss att förverkliga vår ambition om en bättre och mer jämställd organisation.

| | 2017 | | 2016 | |
|-----------------------|------------|--------------|------------|--------------|
| | Kvinnor | Män | Kvinnor | Män |
| Totalt Sverige | 115 | 929 | 97 | 764 |
| Summa Norge | 19 | 263 | 16 | 241 |
| Totalt | 134 | 1 192 | 113 | 1 005 |

Miljö

Vår koncern påverkar miljön huvudsakligen på två sätt. Direkt genom den egna verksamheten och indirekt genom det sortiment som erbjuds via våra kärnverksamheter. Koncernens miljöpolicy är grunden för hur vi ständigt ska förbättra vårt miljöarbete. Styrning sker dels utifrån miljöledningssystem som ISO 14001 och dels för skogens räkning via en certifiering enligt PEFC. Den direkta miljöpåverkan arbetar

vi kontinuerligt med för att minska vårt ekologiska fotavtryck. Vi har till exempel genom ett modernt styr- och regler-system i vår förvaltning av fastighetsbeståndet erhållit stora energibesparingar. Tack vare val av energisnåla armaturer minskar vi vår energiförbrukning ytterligare. Även i kundrelationer kan vi lyfta frågan kring miljöpåverkan. Att verka för en ökad försäljning av bilar med lägre miljöbelastning är något som våra säljare av person- och transportbilar alltid har med sig i sitt arbete.

Klimatfrågan är strategiskt viktig för oss alla och vi har därför valt att även fokusera på en hållbar energilösning. I vårt fall handlar det om satsningar kring att bygga och producera vindkraft. Förnybar energi blir därmed vårt sjätte affärsområde.

Långsiktig ekonomisk hållbarhet

För att vi ska lyckas med att bedriva en långsiktig ekonomisk hållbar verksamhet måste koncernen drivas ansvarsfullt. Det innebär att kostnadseffektivitet och mål kring tillväxt, lönsamhet och hållbarhet, går hand i hand och även är varandras förutsättningar. Våra nyckelbegrepp som kopplar till mål, vision och affärsidé är; "Omtanke", "Tillgänglighet" och "Kompetens". Tillsammans med ett genuint intresse för, och omsorg om, våra kunder arbetar vi målmedvetet för en ekonomisk hållbarhet.

Våra ägare har även fattat beslut om att de vinstmedel som genereras i huvudsak ska återinvesteras i vår verksamhet. Ett beslut som även det kopplar till den långsiktighet som genomsyrar det mesta som vi gör. Vidare använder vi oss gärna av lokala leverantörer av produkter och tjänster. Det följer vår linje om långsiktighet men möter även vår önskan om att finnas som en aktiv part och tillgång i samhället där vi verkar.

På sidorna 26-27 finns sammandrag för de senaste fem åren vad gäller skapat och levererat direkt ekonomiskt värde.

Kundomsorg

Omtanken om våra kunder är ett genomgående budskap i verksamheten. Vår grundare Sven O. Persson sammanfattade i början på sextioalet vikten och värdet av en god kundrelation med elva förtydliganden om hur kunden hör ihop med företaget. Dessa elva teser, som finns nedtecknade i "Vägvisaren", används än i dag i våra medarbetarutbildningar. Att "Kunden är den viktigaste personen inom varje företag" och att "Kunden är livsvillkoret för vårt företag och för oss alla" är några exempel från Svens teser.

Två av våra nyckelbegrepp är "Tillgänglighet" och "Omtanke", något som vi förtydligar ytterligare i vår policy för telefon och e-post. Vår ambition är att alla kunder, oavsett hur de väljer att kontakta oss, ska känna sig välkomna. Vi arbetar ständigt för att förbättra vår tillgänglighet.



Renault Zoe på laddning.
Foto: Renault.



Foto: Volvo

Så styr vi vårt hållbarhetsarbete

Här vill vi sammanfatta och förklara vad som gör våra prioriterade hållbarhetsområden så väsentliga för oss och om risker kopplade till dessa samt hur vi arbetar med styrning och uppföljning av våra hållbarhetsområden.

Affärsetik

Varför är det ett viktigt hållbarhetsområde?

Det finns en tydlig koppling mellan värdeskapande och ett hållbart företagande. Eftersom det är i själva affären vi kan påverka mest, är det viktigt att vi koncentrerar vårt hållbarhetsarbete dit. Genom att i samtliga led alltid verka för en god affärsetisk hållning och ett gott affärsmannaskap bygger vi förtroende med våra kunder. Det skapar förutsättningar för hållbara resultat och koncernens fortsatta framgång.

Hur hanterar vi hållbarhetsområdet eller dess påverkan?

Skriften "Vägvisaren", med sina ingående riktlinjer för etik, miljö, jämställdhet, mångfald, telefoni och e-post, IT, alkohol och droger, utgör en plattform för goda relationer med omvärlden och lägger grunden för vår affärsetiska hållning och långsiktiga ekonomiska hållbarhet. "Vägvisaren" introduceras för samtliga nyanställda och blir därefter en naturlig del i den dagliga verksamheten.

Hur följer vi upp?

Vi har definierat vårt ledarskap; "Att leda innebär att över-sätta vision, affärsidé och riktlinjer till konkret handling inom respektive enheter". Ledarens roll är också att löpan-de ge feedback, stå för moral och ärlighet och att se till att medarbetarna vet vad som förväntas av dem. Det årliga medarbetarsamtalet ger svar på hur väl vi lyckas med detta. I våra affärer agerar vi långsiktigt och lägger vikt vid tydliga avtal som gör oss till en trygg affärspartner.

Medarbetare, mångfald och kompetensförsörjning

Varför är det ett viktigt hållbarhetsområde?

Varje medarbetare är en länk i värdekedjan som bygger vår koncern. Hur vi arbetar med att rekrytera, utveckla och be-hålla kvalificerade medarbetare är därför avgörande för vårt företagande. Koncernens mest betydelsefulla beståndsdel är kort och gott medarbetarna. Engagemang, mångfald och kompetens är tillgångar som leder till framgång i den dag-liga verksamheten.

Hur hanterar vi hållbarhetsområdet eller dess påverkan?

Vår ambition om att vara en attraktiv arbetsgivare säker-ställs bland annat utifrån vårt definierade ledarskap, vår personalpolitik och vår värdegrund. "Vägvisaren" och vår vinständelsstiftelse "Årsringen" är ytterligare exempel på hur vi arbetar med frågan.

Hur följer vi upp?

Genom standardiserade mätningar av medarbetarnöjdhet samt årligt medarbetarsamtal där vi på individnivå kan fånga upp bland annat kompetens-, karriärs- och arbetsmiljö-frågor. Även årsredovisningen, hållbarhetsrapporten, och processen kring redovisningen är bra verktyg för uppfölj-ning av frågor kring mångfald och kompetensförsörjning.

Miljö

Varför är det ett viktigt hållbarhetsområde?

Miljöfrågorna är avgörande för människans existens. De är också avgörande för vår verksamhet. Att arbeta med miljö-frågor är viktigt i vår strävan mot en hållbar utveckling. En minskad energi- och resursförbrukning har också betydelse ur ekonomisk synvinkel.

Hur hanterar vi hållbarhetsområdet eller dess påverkan?

Styrande är koncernens och bolagens miljöpolicy. Led-ningsssystem (ISO 14001) och certifieringar (t. ex. PEFC för skogen) ger systematik i arbetet. Våra ägare lyfter in håll-barhetsaspekter i alla beslut och vi satsar på ett nytt affärs-område: Förnybar Energi.

Hur följer vi upp?

Vi genomför regelbundna revisioner (interna och externa) av våra ledningssystem och certifieringar. Via de mål- och nyckeltal som samtliga bolag i koncernen är ålagda att upp-rätta följer vi vår utveckling på ett strukturerat sätt.

Långsiktig ekonomisk hållbarhet

Varför är det ett viktigt hållbarhetsområde?

Se förklaring under "affärsetik".

I vår verksamhet finns bland annat marknadsrisker, likvi-ditetsrisker och operativa risker som kan påverka upprätt-hållandet av långsiktig ekonomisk hållbarhet i bolaget.

Hur hanterar vi hållbarhetsområdet eller dess påverkan?

Se förklaring under "affärsetik"

Hur följer vi upp?

Övergripande ansvarar verkställande direktör för att den löpande verksamheten följer befintliga riktlinjer. Under året följs det ekonomiska resultatet upp via nyckeltal, finansiell rapportering med exempelvis delårsrapporter, årsredovis-ning inklusive hållbarhetsrapport.

Kundomsorg

Varför är det ett viktigt hållbarhetsområde?

Kunden är förutsättningen för ett företagande och att vi som företag ska existera.

Hur hanterar vi hållbarhetsområdet eller dess påverkan?

Riktlinjer för hur vi ska agera i kundmötet finns i vår skrift "Vägvisaren". Att ständigt hålla samtalet om kundomsorg levande är en viktig del. Genom utgångspunkten att vi alla är säljare och ambassadörer för hela vår koncern, stärker vi vårt kundfokus ytterligare.

Hur följer vi upp?

Vi genomför regelbundet standardiserade mätningar av hur nöjda våra kunder är.

Koncernen, fem år i sammandrag

| MSEK RESULTATRÄKNINGAR | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|---|---------|---------|---------|---------|----------|
| Nettoomsättning | 4 136,2 | 4 275,2 | 4 331,8 | 4 961,1 | 5 907,0 |
| Rörelseresultat | 168,8 | 211,2 | 191,6 | 252,8 | 251,3 |
| Finansiella intäkter | 58,1 | 120,4 | 189,2 | 139,7 | 143,3 |
| Finansiella kostnader | -32,0 | -34,3 | -19,8 | -19,7 | -31,6 |
| Resultat efter finansiella poster | 194,9 | 297,3 | 361,0 | 372,8 | 363,0 |
| Uppskjuten skatt | 8,2 | -1,9 | -13,1 | -8,1 | -6,6 |
| Aktuell skatt | -54,4 | -55,6 | -46,2 | -61,6 | -63,7 |
| Årets vinst | 148,7 | 239,8 | 301,7 | 303,1 | 292,7 |
| Hänförligt till: | | | | | |
| Moderföretagets aktieägare | 145,8 | 232,5 | 287,6 | 293,7 | 298,5 |
| Minoritetsintresse | 2,9 | 7,3 | 14,1 | 9,4 | -5,8 |
| MSEK BALANSRÄKNINGAR | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
| Anläggningstillgångar | 1 807,1 | 2 111,3 | 2 290,9 | 2 634,8 | 2 914,2 |
| Aktier och andelar | 714,2 | 717,9 | 714,8 | 726,1 | 1 423,2 |
| Varulager | 595,0 | 563,7 | 693,4 | 724,5 | 1 023,5 |
| Kundfordringar | 286,7 | 216,0 | 250,2 | 270,1 | 355,2 |
| Kontraktfordringar | 467,6 | 496,4 | 325,3 | 346,3 | 270,5 |
| Övriga omsättningstillgångar | 132,7 | 127,2 | 494,7 | 203,0 | 248,4 |
| Summa tillgångar | 4 003,3 | 4 232,5 | 4 769,3 | 4 904,8 | 6 235,0 |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | 1 972,3 | 2 133,4 | 2 421,6 | 2 546,6 | 2 779,5 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | 22,3 | 47,4 | 56,9 | 37,1 | 4,7 |
| Summa eget kapital | 1 994,6 | 2 180,8 | 2 478,5 | 2 583,7 | 2 784,2 |
| Avsättningar | 237,7 | 256,8 | 283,6 | 309,8 | 360,9 |
| Långfristiga skulder | 268,9 | 305,0 | 310,0 | 452,0 | 483,4 |
| Kortfristiga skulder | 1 502,1 | 1 489,9 | 1 697,2 | 1 559,3 | 2 606,5 |
| Summa eget kapital och skulder | 4 003,3 | 4 232,5 | 4 769,3 | 4 904,8 | 6 235,0 |
| MSEK KASSAFLÖDESANALYSER | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital | 241,2 | 300,2 | 292,6 | 360,3 | 389,6 |
| Förändring av rörelsekapital, kortfristiga fordringar och skulder samt varulager | -266,9 | 119,6 | -314,2 | 353,2 | 1,6 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | -25,7 | 419,8 | -21,6 | 713,5 | 391,2 |
| Kassaflöde från investeringar i aktier och andelar, fastigheter, maskiner, inventarier och fordon | -125,5 | -396,4 | -167,1 | -406,6 | -1 044,0 |
| Kassaflöde efter investeringar | -151,2 | 23,4 | -188,7 | 306,9 | -652,8 |
| Utdelning till aktieägare | -42,0 | -42,0 | -42,0 | -162,0 | -60,0 |
| Kassaflöde från förändring av skulder till kreditinstitut och övrig finansiering | 210,2 | 11,9 | 226,5 | -142,1 | 714,2 |
| Årets kassaflöde | 17,0 | -6,7 | -4,2 | 2,8 | 1,4 |

Rörelsegrenar, fem år i sammandrag

| MSEK | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|--------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Nettoomsättning | | | | | |
| Personbilar | 1 477,4 | 1 547,6 | 1 653,1 | 1 778,5 | 2 524,5 |
| Lastbilar o bussar | 2 237,1 | 2 219,0 | 2 129,9 | 2 571,6 | 2 691,8 |
| Hyvleri | 323,5 | 399,4 | 442,4 | 491,1 | 541,1 |
| Skog | 67,5 | 65,7 | 69,5 | 76,6 | 95,0 |
| Fastigheter | 135,0 | 156,0 | 147,7 | 162,1 | 195,5 |
| Övrigt | 34,1 | 38,4 | 39,8 | 43,1 | 44,4 |
| Avgår intern försäljning | -138,4 | -150,9 | -150,6 | -161,9 | -185,3 |
| Summa | 4 136,2 | 4 275,2 | 4 331,8 | 4 961,1 | 5 907,0 |

| Resultat efter finansiella poster | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Personbilar | 20,0 | 30,5 | 43,4 | 50,1 | 38,8 |
| Lastbilar o bussar | 104,3 | 104,3 | 115,2 | 135,2 | 136,7 |
| Hyvleri | -3,3 | 12,3 | 14,7 | 15,6 | 11,7 |
| Skog | 25,1 | 41,9 | 32,3 | 48,2 | 42,2 |
| Fastigheter | 39,2 | 46,7 | 36,2 | 41,0 | 31,8 |
| Övrigt *) | 9,6 | 61,6 | 119,1 | 82,7 | 101,8 |
| Summa | 194,9 | 297,3 | 360,9 | 372,8 | 363,0 |

| Avkastning på sysselsatt kapital (%) | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|--------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Personbilar | 8,8 | 14,0 | 14,1 | 14,9 | 9,3 |
| Lastbilar o bussar | 16,0 | 14,5 | 15,0 | 16,1 | 19,7 |
| Hyvleri | neg | 9,0 | 9,1 | 9,0 | 5,6 |
| Skog | 5,0 | 7,3 | 5,7 | 7,5 | 7,0 |
| Fastigheter | 8,6 | 6,1 | 4,8 | 4,3 | 3,6 |

*) I posten övrigt ingår resultat i moderbolag och resultatandel i intressebolag.

Koncernen, nyckeltal

| | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|-------------------------------|-------|-------|-------|-------|---------|
| Avkastning på: | | | | | |
| Totalt kapital (%) | 5,8 | 8,0 | 8,4 | 8,1 | 7,1 |
| Eget kapital efter skatt (%) | 7,4 | 11,5 | 12,9 | 12,0 | 10,9 |
| Sysselsatt kapital (%) | 7,0 | 9,1 | 9,2 | 8,8 | 7,8 |
| Soliditet (%) | 49,5 | 51,5 | 51,7 | 52,7 | 44,7 |
| Andel riskbärande kapital (%) | 50,1 | 52,1 | 52,3 | 53,3 | 45,4 |
| Nettoinvesteringar (MSEK) | 120,5 | 445,1 | 224,9 | 401,2 | 1 102,6 |
| Antal anställda | 1 026 | 1 055 | 1 075 | 1 118 | 1 326 |

Nyckeltalsdefinitioner

Eget kapital

Redovisat eget kapital inklusive kapitalandelen av obeskattade reserver enligt koncernbalansräkningen.

Sysselsatt kapital

Totalt kapital minus icke räntebärande kortfristiga skulder och uppskjuten skatt.

Rörelseresultat brutto

Resultat efter avskrivningar ökat med finansiella intäkter. I förekommande fall ingår även reavinster.

Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat brutto i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat brutto i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Andel riskbärande eget kapital

Redovisat eget kapital plus uppskjuten skatt på obeskattade reserver i förhållande till balansomslutningen.

Moderbolaget, ägare och utsikter för 2018

AB Persson Invest har sitt säte i Östersund och bedriver de verksamheter som följer av bolagets ställning som moderbolag i koncernen. Moderbolaget omsatte under året MSEK 13 (13). Antal helårsanställda har uppgått till 14 (13) varav 6 (5) kvinnor. Av bolaget utbetalda löner och ersättningar framgår av not 7 sida 37. Av de anställda i moderbolaget arbetar 8 (7) inom fastighetsförvaltningen.

Ägare

AB Persson Invest är ett familjeföretag som ägs av Brita Sandven, Gunilla Johansson, Nils Warg, Emma Warg, Mattias Warg, Bob Persson, Anna Persson och Marja Persson. Dagens ägare är ättlingar till grundaren Sven O. Persson i andra, tredje respektive fjärde generationerna. Ägarna har beslutat att merparten av genererade vinstmedel skall återinvesteras inom Persson Invests verksamhet.

Utsikter för 2018

Det nya året har börjat bra för våra Wistbolag med god beläggning på verkstäderna och många lastbilsorder i både Sverige och Norge. I Norge har vi en rekordstor orderstock.

Även våra hyvlerier har fått en bra start med en mycket positiv orderingång. Det byggs fortfarande mycket i Sverige och efterfrågan av hyvlade trävaror är stor från både bygghandel och hustillverkare.

Personbilsförsäljningen kommer med största sannolikhet att påverkas av de nya utsläppsbaserade skattereglerna, det så kallade bonus-malussystemet. De nya reglerna börjar gälla 1 juli 2018 och innebär bland annat att nya personbilar som släpper ut 95 g koldioxid per kilometer eller mer bestraffas med en kraftigt förhöjd fordonsskatt de tre första åren. Vi tror på en hög försäljning under det första halvåret, men räknar med att den kommer att vika rejält under hösten när bonus-malussystemet har trätt i kraft.

Vårt nyaste affärsområde, Förnybar energi, har startat lite svagt. Priserna på el har visserligen varit högre än budget, men för lite vind och problem med isbildning i stark kyla har gjort att vindkraftverken inte har kunnat producera med full kapacitet.

Under förutsättning att konjunkturen håller i sig är vår bedömning att vi totalt sett har möjlighet att leverera ett bra resultat även 2018.

Förslag till vinstdisposition

Enligt koncernbalansräkningen uppgår fritt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare till KSEK 2 779 477 varav KSEK 292 698 utgör årets vinst.

Enligt AB Persson Invests balansräkning per 2017-12-31 uppgår fritt eget kapital till KSEK:

| | |
|-----------------------------------|-----------|
| Balanserade vinstmedel 2016 | 1 627 735 |
| Årets vinst | 185 165 |
| Summa | 1 812 900 |

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att ovanstående belopp disponeras enligt följande:

| | |
|-------------------------------|-----------|
| Till aktieägarna utdelas..... | 60 000 |
| I ny räkning balanseras | 1 752 900 |
| Summa | 1 812 900 |

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 60 000 000 kronor, vilket motsvarar 500 kronor per aktie. Utbetalning av utdelningen skall ske i anslutning till årsstämman.

Yttrande från styrelsen

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Yttrandet skall ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet såsom väsentliga investeringar, försäljningar eller avveckling.

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar.

Resultaträkningar

| (KSEK) | Not | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| | | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Rörelsens intäkter | | | | | |
| Nettoomsättning | 2, 3 | 5 907 021 | 4 961 129 | 12 780 | 12 874 |
| Förändring av lager färdiga varor | | 28 795 | 8 073 | - | - |
| Övriga rörelseintäkter | 4 | 25 107 | 32 115 | 4 | 4 |
| Summa rörelseintäkter | | 5 960 923 | 5 001 317 | 12 784 | 12 878 |
| Rörelsens kostnader | | | | | |
| Råvaror och förnödenheter | | -457 675 | -396 869 | - | - |
| Handelsvaror | | -3 874 753 | -3 198 460 | - | - |
| Övriga externa kostnader | 5, 6 | -414 237 | -354 633 | -9 705 | -9 138 |
| Personalkostnader | 7 | -822 592 | -695 579 | -16 604 | -15 609 |
| Avskrivningar | 8 | -140 394 | -102 995 | -332 | -311 |
| Summa rörelsekostnader | | -5 709 651 | -4 748 536 | -26 641 | -25 058 |
| RÖRELSERESULTAT | | 251 272 | 252 781 | -13 857 | -12 180 |
| Resultat från finansiella investeringar | | | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | | -12 753 | 6 912 | 71 896 | 40 624 |
| Resultat från andelar i intresseföretag | | 62 805 | 12 840 | 6 500 | 6 750 |
| Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar | 9 | 52 977 | 65 673 | 49 614 | 52 197 |
| Valutakursnetto | | -8 227 | 13 177 | -5 645 | 16 626 |
| Ränteintäkter | | 48 507 | 41 144 | 523 | 433 |
| Ränteintäkter från koncernbolag | | - | - | 20 947 | 19 306 |
| Räntekostnader | | -31 631 | -19 715 | -12 618 | -7 148 |
| Räntekostnader till koncernbolag | | - | - | -176 | -162 |
| Finansnetto | | 111 678 | 120 031 | 131 041 | 128 626 |
| RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER | | 362 950 | 372 812 | 117 184 | 116 446 |
| Bokslutsdispositioner | | | | | |
| Erhållna koncernbidrag | | - | - | 90 700 | 106 100 |
| Lämnade koncernbidrag | | - | - | -4 600 | -5 300 |
| RESULTAT FÖRE SKATT | | 362 950 | 372 812 | 203 284 | 217 246 |
| Skatt | 10 | -70 252 | -69 706 | -18 119 | -27 513 |
| ÅRETS RESULTAT | | 292 698 | 303 106 | 185 165 | 189 733 |
| Hänförligt till: | | | | | |
| Moderföretagets aktieägare | | 298 462 | 293 719 | - | - |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | -5 764 | 9 387 | - | - |

Balansräkningar

| (KSEK) | Not | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|-----|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2017-12-31 | 2016-12-31 |
| TILLGÅNGAR | | | | | |
| ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR | | | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | | | | | |
| Goodwill | 11 | 33 985 | 6 918 | - | - |
| Summa immateriella anläggningstillgångar | | 33 985 | 6 918 | - | - |
| Materiella anläggningstillgångar | | | | | |
| Byggnader och mark | 12 | 1 594 099 | 1 464 546 | - | - |
| Förvaltningsfastigheter | 13 | 735 016 | 623 033 | - | - |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 14 | 39 553 | 46 139 | - | - |
| Inventarier, verktyg och installationer | 15 | 114 446 | 107 323 | 2 401 | 1 224 |
| Uthyrningsfordon | 16 | 116 724 | 57 562 | - | - |
| Pågående nyanläggningar | 17 | 21 511 | 84 653 | - | - |
| Summa materiella anläggningstillgångar | | 2 621 349 | 2 383 256 | 2 401 | 1 224 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | | | |
| Andelar i koncernföretag | 18 | - | - | 591 800 | 358 990 |
| Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag | 19 | 484 047 | 66 794 | 412 505 | 47 943 |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | 20 | 939 170 | 659 344 | 810 793 | 525 601 |
| Fordringar hos koncernföretag | | - | - | 1 337 613 | 1 227 057 |
| Bostadsrätter | | 1 247 | 1 247 | 1 247 | 1 247 |
| Andra långfristiga fordringar | 21 | 257 557 | 243 356 | 80 297 | 76 479 |
| Summa finansiella anläggningstillgångar | | 1 682 021 | 970 741 | 3 234 255 | 2 237 317 |
| SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR | | 4 337 355 | 3 360 915 | 3 236 656 | 2 238 541 |
| OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR | | | | | |
| Varulager | | | | | |
| Råvaror och förnödenheter | | 32 769 | 29 812 | - | - |
| Färdiga varor och handelsvaror | | 986 327 | 691 454 | - | - |
| Pågående arbeten | | 4 411 | 3 260 | - | - |
| Summa varulager | | 1 023 507 | 724 526 | - | - |
| Kortfristiga fordringar | | | | | |
| Kundfordringar | | 355 205 | 270 085 | 388 | 552 |
| Kontraktsfordringar | | 270 510 | 346 309 | - | - |
| Fordringar hos koncernföretag | | - | - | 112 027 | 207 379 |
| Aktuell skattefordran | | - | - | 9 426 | 554 |
| Övriga fordringar | 21 | 180 626 | 143 724 | 22 060 | 27 661 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | 47 932 | 40 681 | 1 091 | 986 |
| Summa kortfristiga fordringar | | 854 273 | 800 799 | 144 992 | 237 132 |
| Kassa och bank | | 19 931 | 18 510 | - | 9 |
| SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR | | 1 897 711 | 1 543 835 | 144 992 | 237 141 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 6 235 066 | 4 904 750 | 3 381 648 | 2 475 682 |

Balansräkningar

| (KSEK) | Not | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|-----|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2017-12-31 | 2016-12-31 | 2017-12-31 | 2016-12-31 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | | | |
| EGET KAPITAL | 22 | | | | |
| Bundet eget kapital | | | | | |
| Aktiekapital | | 12 000 | 12 000 | 12 000 | 12 000 |
| Bundna reserver | | - | - | 3 150 | 3 150 |
| Summa bundet eget kapital | | - | - | 15 150 | 15 150 |
| Fritt eget kapital | | | | | |
| Annat eget kapital inklusive årets resultat | | 2 767 477 | 2 534 578 | - | - |
| Balanserat resultat | | - | - | 1 627 735 | 1 498 002 |
| Årets resultat | | - | - | 185 165 | 189 733 |
| Summa fritt eget kapital | | - | - | 1 812 900 | 1 687 735 |
| Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | | 2 779 477 | 2 546 578 | | |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 4 695 | 37 106 | | |
| Summa eget kapital | | 2 784 172 | 2 583 684 | 1 828 050 | 1 702 885 |
| Avsättningar | | | | | |
| Avsättningar för pensioner | | 150 808 | 116 956 | 16 467 | 15 045 |
| Uppskjutna skatteskulder | 23 | 185 353 | 162 459 | - | - |
| Övriga avsättningar | | 24 811 | 30 320 | - | - |
| Summa avsättningar | | 360 972 | 309 735 | 16 467 | 15 045 |
| Långfristiga skulder | | | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 24 | 164 554 | 149 496 | - | - |
| Skulder till aktieägare | | 305 561 | 289 071 | 305 560 | 280 571 |
| Övriga skulder | | 13 287 | 13 455 | - | - |
| Summa långfristiga skulder | | 483 402 | 452 022 | 305 560 | 280 571 |
| Kortfristiga skulder | | | | | |
| Checkräkningskredit | 25 | 59 317 | 71 741 | 36 761 | 21 793 |
| Skulder till kreditinstitut | 26 | 1 767 866 | 927 973 | 1 087 000 | 353 764 |
| Förskott från kunder | | 6 943 | 2 991 | - | - |
| Leverantörsskulder | | 239 169 | 200 719 | 5 583 | 2 470 |
| Skulder till koncernföretag | | - | - | 85 553 | 83 765 |
| Skatteskulder | | 17 402 | 21 235 | - | - |
| Övriga skulder | | 267 180 | 113 480 | 12 095 | 9 693 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 27 | 248 643 | 221 170 | 4 579 | 5 696 |
| Summa kortfristiga skulder | | 2 606 520 | 1 559 309 | 1 231 571 | 477 181 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 6 235 066 | 4 904 750 | 3 381 648 | 2 475 682 |

Rapport över förändring i eget kapital

| Förändring av eget kapital koncernen | Aktie- kapital | Annat eget kapital | Summa eget kapital | | Totalt eget kapital |
|--|-------------------|-----------------------|--|---|------------------------|
| | | | hänförligt till moderföretagets aktieägare | Innehav utan bestämmande inflytande | |
| Ingående balans 2016-01-01 | 12 000 | 2 409 570 | 2 421 570 | 56 861 | 2 478 431 |
| Insättning från innehavare utan bestämmande inflytande | | | | 1 168 | 1 168 |
| Årets omräkningsdifferens | | 15 087 | 15 087 | 173 | 15 260 |
| Utdelning till aktieägare | | -162 000 | -162 000 | -1 657 | -163 657 |
| Justering fordran efter omklassificering finansiella leasingavtal | | -21 798 | -21 798 | -28 826 | -50 624 |
| Årets vinst | | 293 719 | 293 719 | 9 387 | 303 106 |
| Utgående balans 2016-12-31 | 12 000 | 2 534 578 | 2 546 578 | 37 106 | 2 583 684 |
| Ingående balans 2017-01-01 | 12 000 | 2 534 578 | 2 546 578 | 37 106 | 2 583 684 |
| Årets omräkningsdifferens | | -10 100 | -10 100 | -114 | -10 214 |
| Utdelning till aktieägare | | -60 000 | -60 000 | -548 | -60 548 |
| Förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande | | | 4 537 | -25 985 | -21 448 |
| Årets vinst | | | 298 462 | -5 764 | 292 698 |
| Utgående balans 2017-12-31 | 12 000 | 2 464 478 | 2 779 477 | 4 695 | 2 784 172 |

| Förändring av eget kapital moderbolaget | Aktie- kapital | Bundna reserver | Övrigt fritt eget kapital | Årets resultat | Summa fritt eget kapital |
|--|-------------------|--------------------|------------------------------|-------------------|-----------------------------|
| Ingående balans 2016-01-01 | 12 000 | 3 150 | 1 401 081 | 258 921 | 1 660 002 |
| Resultatdisposition enligt beslut av årsstämma | | | 258 921 | -258 921 | |
| Utdelning till aktieägare | | | -162 000 | | -162 000 |
| Årets vinst | | | | 189 733 | 189 733 |
| Utgående balans 2016-12-31 | 12 000 | 3 150 | 1 498 002 | 189 733 | 1 687 735 |
| Ingående balans 2017-01-01 | 12 000 | 3 150 | 1 498 002 | 189 733 | 1 687 735 |
| Resultatdisposition enligt beslut av årsstämma | | | 189 733 | -189 733 | |
| Utdelning till aktieägare | | | -60 000 | | -60 000 |
| Årets vinst | | | | 185 165 | 185 165 |
| Utgående balans 2017-12-31 | 12 000 | 3 150 | 1 627 735 | 185 165 | 1 812 900 |

Kassaflödesanalys

| (KSEK) | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|-------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN | | | | |
| Rörelseresultat | 251 272 | 252 781 | -13 863 | -12 180 |
| Förändring av avsättningar | 3 722 | 18 998 | 604 | 1 628 |
| Avskrivningar | 140 394 | 102 995 | 332 | 311 |
| Justeringar för övriga poster som inte ingår i kassaflödet | 19 095 | -26 360 | - | - |
| Betald skatt | -67 524 | -86 099 | -27 988 | -30 036 |
| Resultat från andelar i intressebolag | - | 10 000 | - | - |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | 74 263 | 107 728 | 65 439 | 99 473 |
| Räntekostnader | -31 631 | -19 715 | -12 794 | -7 310 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | 389 591 | 360 328 | 11 730 | 51 886 |
| FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL | | | | |
| Kundfordringar | -57 759 | -19 837 | 164 | -82 |
| Övriga omsättningstillgångar | 114 050 | 350 592 | 6 493 | -3 893 |
| Varulager | -178 920 | -31 154 | - | - |
| Leverantörsskulder | 16 966 | 12 188 | 3 113 | 574 |
| Övriga kortfristiga räntefria skulder | 107 290 | 41 422 | 1 291 | 469 |
| Förändring av rörelsekapital | 1 627 | 353 211 | 11 061 | -2 932 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 391 218 | 713 539 | 22 791 | 48 954 |
| INVESTERINGSVERKSAMHETEN | | | | |
| Förvärv av dotterföretag *) | -198 005 | - | - | - |
| Investering i aktier och andelar | -653 254 | -3 699 | -886 064 | -64 184 |
| Försäljning av aktier och andelar | 278 | 7 122 | 128 | 313 |
| Investering i fastigheter | -114 056 | -334 223 | - | - |
| Försäljning av fastigheter | 24 350 | 46 978 | - | - |
| Investering i maskiner och tekniska anläggningar | - | -21 818 | - | - |
| Försäljning av maskiner och tekniska anläggningar | - | 35 | - | - |
| Investering i inventarier | -39 203 | -23 318 | -1 528 | -896 |
| Försäljning av inventarier | 5 198 | 238 | 19 | 34 |
| Nettoinvestering uthyrningsfordon | -69 287 | -77 925 | - | - |
| Utdelning från koncernbolag | - | - | 71 768 | 40 311 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | -1 043 979 | -406 610 | -815 677 | -24 422 |
| Kassaflöde efter investeringar | -652 761 | 306 929 | -792 886 | 24 532 |
| FINANSIERINGSVERKSAMHETEN | | | | |
| Utdelning till aktieägare | -60 000 | -162 000 | -60 000 | -162 000 |
| Förändring av skulder till kreditinstitut | 723 675 | -199 404 | 748 204 | -262 411 |
| Förändring av långfristiga fordringar | -3 819 | -36 722 | 7 000 | 9 916 |
| Erhållna koncernbidrag | - | - | 100 800 | 94 400 |
| Förändring i innehav utan bestämmande inflytande | -21 996 | -51 113 | - | - |
| Övrig finansiering | 16 322 | 145 142 | -3 127 | 295 572 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | 654 182 | -304 097 | 792 877 | -24 523 |
| Årets kassaflöde | 1 421 | 2 832 | -9 | 9 |
| Likvida medel vid årets början | 18 510 | 15 678 | 9 | - |
| Likvida medel vid årets slut | 19 931 | 18 510 | - | 9 |

*) Förvärv av dotterföretag

Under året förvärvades bolagen Bilbolaget Norrbotten AB, Boden PI Fastigheter AB, Kalix PI Fastigheter AB, Luleå PV PI Fastigheter AB och Piteå PI Fastigheter AB. Värdet av förvärvade tillgångar och skulder var enligt förvärvsanalyserna följande: immateriella tillgångar 39 365, materiella anläggningstillgångar 230 580, finansiella anläggningstillgångar 510, varulager 120 061, kundfordringar 27 361, övr fordringar 40 570, likvida medel 13 357, avsättningar -40 349, Långfristiga skulder -36 114, leverantörsskulder -21 484, övriga skulder -162 495, utbetald köpeskilling 211 362, likvida medel i de förvärvade bolagen -13 357, påverkan på koncernens likvida medel 198 005.

Noter

Not 1

Redovisningsprinciper

Företaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Princip för upprättande avkassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar bolagets (koncernens) förändringar av likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Värderingsprinciper

Fordringar

Fordringar tas upp till det belopp som de efter en individuell prövning beräknas inbringa. Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats efter balansdagens kurser. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs. Vinster och förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär nettoredo visas bland övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärdet om inget anges nedan.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet är först in-först ut principen tillämplig. Produkter av egen tillverkning har värderats till produktionskostnad eller nettoförsäljningsvärde om detta varit lägre. Erforderligt avdrag för inkurans har skett.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla företaget och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer. I bolaget redovisas samtliga lånekostnader som kostnader i den period de uppkommer. Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till: fordon 3-10 år, datautrustning 3-5 år, övriga maskiner och inventarier 3-10 år, stomme 50-100 år, inre ytskikt/hyresgästpassningar 25 år, fasad, fönster, entréer, yttertack, VS, el 50 år, ventilation 30 år, hissar, portar, tekniska installationer 25 år, markanläggningar 2-5%. Goodwill skrivs av på 5 år. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Nedskrivningsbedömning av materiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag analyserar företaget redovisade värden för immateriella och materiella anläggningstillgångar för att fastställa om det finns indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Nedskrivningsbedömning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag analyserar företaget redovisade värden för finansiella anläggningstillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Eventuell nedskrivning beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflöden tillgången förväntas ge.

Redovisning av intäkter

Försäljning av varor (fordon, sågade trävaror och timmer)

Som inkomst redovisar företaget det verkliga värdet av vad som erhålls eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomst till nominellt belopp (fakturabelopp) om bolaget får ersättningen i likvida medel direkt vid leverans eller inom normala kredittider. Avdrag görs för lämnade rabatter. Inkomsten från försäljning av varor redovisas som intäkt när följande villkor är uppfyllda; de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, bolaget behåller inte något engagemang i den löpande förvaltningen och utövar någon reell kontroll över de varor som sålts, inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som företaget ska få av transaktionen kommer att tillfalla företaget och de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Uthyrning av fordon

Intäkter från uthyrning av fordon redovisas linjärt under avtalsperioden.

Utförande av servicearbete

Intäkter från servicearbete redovisas i resultaträkningen baserade på färdigställandegraden på balansdagen (successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden fastställs genom en bedömning av utförda tjänster och insatt material per balansdagen.

Leasing

I koncernen redovisas ett finansiellt leasingavtal som ett avtal enligt vilket de ekonomiska riskerna och fördelarna som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Vid leasingperiodens början redovisas en försäljningsintäkt till tillgångens verkliga värde. Tillgångens bokförda värde redovisas som kostnad vid leasingperiodens början. Ränta intäktsförs löpande under leasingperioden. Övriga leasingavtal klassificeras som operationell leasing. Samtliga leasingavtal i moderbolaget redovisas enligt reglerna för operationell leasing.

Hysesintäkter och försäljning av fastigheter

Hysesintäkter resultatförs i den period de avser. Vid förtidsinlösen av hyreskontrakt periodiseras ersättningen över det ursprungliga kontraktets löptid, såvida inte nytt kontrakt tecknats då inlösenbeloppet resultatförs i sin helhet. Intäkter från fastighetsförsäljningar resultatredovisas på kontraktetsdag, såvida det inte strider mot särskilda villkor i köpekontraktet.

Ränta och utdelning

Ränta och utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen samt att inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Pensioner

Alla pensionsutfästelser som inte övertagits av försäkringsbolag eller på annat sätt säkerställts genom fondering hos extern part skuldförs i balansräkningen.

Skatter inklusive uppskjuten skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt den skattesats som gäller på balansdagen. De enskilda bolagens obeskattade reserver redovisas i koncernens balansräkning uppdelade på 22% avsättning för uppskjuten skatt och 78% bundet eget kapital. I resultaträkningen har bokslutsdispositioner uppdelats på uppskjuten skatt och årets

Noter

resultat. För temporära skillnader innebärande att det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet, har uppskjuten skatteskuld beräknats med 22%. Vid förvärv av bolag har tillgångar och skulder marknadsvärderats och för avskrivningsbara tillgångar har avsättning för uppskjuten skatt gjorts med 22%.

Derivatinstrument och säkringsredovisning

Företaget ingår derivattransaktioner med syfte att hantera valutarisken. Företaget tillämpar säkringsredovisning. Omvärdering sker ej av den säkrade posten om det finns en motsatt värdeförändring på säkringsinstrumentet. För säkring av fordran eller skuld i utländsk valuta användas valutaterminer. Den säkrade posten värderas till terminkurs. I de fall där skillnaden mellan terminkurs och avistakurs är väsentlig värderas fordran eller skulden till avistakurs och terminspremien periodiseras över terminskontraktets löptid.

Redovisning av eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Eventualförpliktelser redovisas i not 30.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden, vilket bl a innebär att dotterbolagens vinstmedel ej ingår i koncernens kapital, om vinstmedlen skapats före tidpunkten för dotterbolagens införlivande i koncernen. Om anskaffningskostnaden för aktier i ett dotterbolag är högre än samma dotterbolags egna kapital vid förvärvstillfället, inklusive eget kapital i obeskattade reserver, uppkommer ett sk övervärde. Övervärdet fördelas på olika tillgångsposter i förhållande till deras bedömda värden. Resterande övervärde anses vara goodwill. Omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar sker enligt dagskursmetoden. Detta innebär att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurser samt att samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferensen förs direkt till koncernens egna kapital. Andelar i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Koncernbidrag i moderbolaget

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Upplysningar till enskilda poster. (Noter i KSEK.)

| Not 2 Nettoomsättning Fördelning per rörelsegren | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|------------------|------------------|---------------|---------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Personbilar | 2 524 554 | 1 778 502 | - | - |
| avgår internomsättning | -7 523 | -7 266 | - | - |
| Lastbilar o bussar | 2 691 775 | 2 571 594 | - | - |
| avgår internomsättning | -18 425 | -17 846 | - | - |
| Hyvleryer | 541 091 | 491 095 | - | - |
| Skog | 95 029 | 76 612 | - | - |
| Fastigheter | 195 506 | 162 109 | - | - |
| avgår internomsättning | -118 948 | -98 042 | - | - |
| Övrigt | 44 382 | 43 100 | 12 780 | 12 874 |
| avgår internomsättning | -40 420 | -38 729 | - | - |
| Summa | 5 907 021 | 4 961 129 | 12 780 | 12 874 |

| Not 2 Nettoomsättning, forts. Fördelning per geografisk marknad | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|------------------|------------------|---------------|---------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Sverige | 5 074 833 | 4 171 986 | 12 678 | 12 810 |
| avgår internomsättning | -161 302 | -142 105 | - | - |
| Norge | 997 660 | 941 642 | 102 | 64 |
| avgår internomsättning | -24 946 | -20 628 | - | - |
| Övriga Europa | 17 613 | 9 979 | - | - |
| Övriga världen | 3 163 | 255 | - | - |
| Summa | 5 907 021 | 4 961 129 | 12 780 | 12 874 |

| Not 3 Operationella leasingavtal - leasegivare | Koncernen | |
|---|----------------|----------------|
| | 2017 | 2016 |
| Koncernen är leasegivare genom operationella leasingavtal avseende uthyrning av fastigheter. Hyresavtalens minimileaseavgift är enligt följande: | | |
| Inom 1 år | 9 093 | 6 121 |
| Mellan 2 till 5 år | 86 756 | 91 069 |
| Senare än 5 år | 256 726 | 185 688 |
| Summa | 352 575 | 282 878 |

Upplysningar till enskilda poster. (Noter i KSEK.)

| Not 4 Övriga rörelseintäkter | Koncernen | | Moderbolaget | |
|-----------------------------------|---------------|---------------|--------------|----------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Reavinst vid försäljningar | 16 747 | 22 543 | - | - |
| Erhållna bidrag | 3 674 | 3 435 | - | - |
| Kursvinst kortfristiga fordringar | 12 | 6 | - | - |
| Försäkringsersättningar | 2 540 | 2 877 | - | - |
| Övrigt | 2 134 | 3 254 | 4 | 4 |
| Summa | 25 107 | 32 115 | 4 | 4 |

| Not 5 Ersättning till revisorer | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|--------------|--------------|--------------|------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Deloitte | | | | |
| Revisionsuppdrag | 1 181 | 1 032 | 113 | 101 |
| Övriga tjänster inkl. skatterådgivning | 299 | 617 | 263 | 253 |
| Thornes Revisjon, Norge | | | | |
| Revisionsuppdrag | 83 | 79 | - | - |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag | 26 | 25 | - | - |
| Summa | 1 589 | 1 753 | 376 | 354 |

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning, bokföring och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter.

| Not 6 Operationella leasingavtal - leasetagare | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|----------------|----------------|--------------|--------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Under året har företagets leasingavgifter uppgått till | 32 657 | 36 317 | 1 659 | 1 742 |
| Framtida minimileaseavgifter för icke uppsägningsbara leasingkontrakt förfaller enligt följande: | | | | |
| Inom 1 år | 13 225 | 17 976 | 1 260 | 1 054 |
| Mellan 2 till 5 år | 55 950 | 59 656 | 480 | 1 477 |
| Senare än 5 år | 113 026 | 297 305 | - | - |
| | 182 201 | 374 937 | 1 740 | 2 531 |

| Not 7 Personal Medelantal anställda | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|--------------|--------------|--------------|-----------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Sverige | | | | |
| Kvinnor | 114 | 97 | 6 | 5 |
| Män | 930 | 764 | 8 | 8 |
| Summa medelantal i Sverige | 1 044 | 861 | 14 | 13 |
| Norge | | | | |
| Kvinnor | 19 | 16 | - | - |
| Män | 263 | 241 | - | - |
| Summa medelantal i Norge | 282 | 257 | - | - |
| Totalt | | | | |
| Kvinnor | 133 | 113 | 6 | 5 |
| Män | 1 193 | 1 005 | 8 | 8 |
| Totalt medelantal anställda | 1 326 | 1 118 | 14 | 13 |

| Not 7 Personal, forts Könsfördelning i styrelse och företagsledning | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|-----------|------|--------------|------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Antal styrelseledamöter | 39 | 35 | 8 | 8 |
| varav kvinnor | 13 | 10 | 4 | 5 |
| Antal övriga befattningshavare inkl VD | 13 | 11 | 1 | 1 |
| varav kvinnor | 3 | 2 | 0 | 0 |

Antal styrelseplatser uppgår till 150 (142) varav 59 (31) besätts av kvinnor. Antal tjänster för övriga befattningshavare inkl VD uppgår till 36 (34) varav 19 (2) kvinnor.

| Not 7 Personal, forts. Löner och ersättningar | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|----------------|----------------|---------------|---------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Styrelse och verkställande direktörer i Sverige | | | | |
| Löner och ersättningar | 11 599 | 9 733 | 3 090 | 3 011 |
| Avsättning till vinstandelsstiftelse | 95 | 144 | 18 | 32 |
| Pensionskostnader | 3 370 | 3 281 | 1 230 | 1 464 |
| Övriga sociala kostnader | 4 062 | 3 325 | 919 | 869 |
| Styrelse och verkställande direktörer i Norge | | | | |
| Löner och ersättningar | 3 782 | 3 457 | - | - |
| Avsättning till vinstandelsstiftelse | 33 | 46 | - | - |
| Pensionskostnader | 31 | 63 | - | - |
| Övriga sociala kostnader | 508 | 471 | - | - |
| Summa | 23 480 | 20 520 | 5 257 | 5 376 |
| Övriga anställda i Sverige | | | | |
| Löner och ersättningar | 408 482 | 335 493 | 6 138 | 5 861 |
| Avsättning till vinstandelsstiftelse | 9 755 | 12 095 | 122 | 154 |
| Pensionskostnader | 38 270 | 29 388 | 1 530 | 1 180 |
| Övriga sociala kostnader | 139 080 | 112 750 | 2 388 | 2 477 |
| Övriga anställda i Norge | | | | |
| Löner och ersättningar | 155 699 | 137 107 | - | - |
| Avsättning till vinstandelsstiftelse | 2 551 | 3 316 | - | - |
| Pensionskostnader | 3 146 | 2 912 | - | - |
| Övriga sociala kostnader | 27 913 | 29 451 | - | - |
| Summa | 784 896 | 662 512 | 10 178 | 9 672 |
| Personalkostnader | 808 376 | 683 032 | 15 435 | 15 048 |

I fem av koncernbolagen har respektive bolags VD ett avtal som ger ett avgångsvederlag motsvarande en årslön.

| Not 8 Avskrivningar | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|----------------|----------------|--------------|------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Goodwill | 12 298 | 6 520 | - | - |
| Byggnader och mark | 68 425 | 33 627 | - | - |
| Förvaltningsfastigheter | 0 | 17 085 | - | - |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 7 083 | 5 047 | - | - |
| Inventarier, verktyg och installationer | 28 046 | 26 856 | 332 | 311 |
| Uthyrningsfordon | 24 542 | 13 860 | - | - |
| Summa avskrivningar | 140 394 | 102 995 | 332 | 311 |

Avskrivning i % redovisas i värderingsprinciper sid 34.

| Not 9 Resultat från värdepapper och långfristiga fordringar | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Utdelning | 46 585 | 59 970 | 43 739 | 46 814 |
| Räntetäkter | 6 392 | 6 389 | 5 875 | 6 069 |
| Resultat försäljning övriga värdepapper | 0 | 225 | 0 | 225 |
| Nedskrivning övriga värdepapper | 0 | -911 | 0 | -911 |
| Summa | 52 977 | 65 673 | 49 614 | 52 197 |

| Not 10 Skatt på årets resultat | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Aktuell skatt: | | | | |
| Sverige | -45 798 | -41 072 | -18 120 | -27 513 |
| Norge | -17 893 | -20 539 | - | - |
| Summa aktuell skatt | -63 691 | -61 611 | -18 120 | -27 513 |
| Uppskjuten skatt: | | | | |
| Sverige | -7 576 | -10 744 | 1 | 0 |
| Norge | 1 015 | 2 649 | - | - |
| Summa uppskjuten skatt | -6 561 | -8 095 | 1 | 0 |
| Summa | -70 252 | -69 706 | -18 119 | -27 513 |
| Skatt hänförlig till moderbolaget och dess dotterbolag | -66 638 | -66 104 | -18 119 | -27 513 |
| Skatt hänförlig till andelar i intresseföretag | -3 614 | -3 602 | - | - |
| Summa | -70 252 | -69 706 | -18 119 | -27 513 |

Noter i KSEK.

| Not 10 Skatt på årets resultat, forts Avstämning av effektiv skatt | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Redovisat resultat före skatt | 362 950 | 372 812 | 203 284 | 217 247 |
| Skatt beräknad enligt svensk skattesats (22%) | -79 849 | -82 019 | -44 722 | -47 794 |
| Skatteeffekt av; | | | | |
| Ej avdragsgilla kostnader | -8 129 | -5 534 | -1 049 | -1 540 |
| Ej skattepliktiga intäkter | 10 313 | 17 537 | 27 645 | 21 813 |
| Skattemässiga justeringar | 3 490 | 6 394 | 6 | 7 |
| Skatteeffekt av annan skattesats i utländska dotterbolag | -1 352 | -2 076 | - | - |
| Koncernmässig avskrivning på goodwill och övervärden | -2 663 | -2 222 | - | - |
| Koncernmässig upplösning negativ goodwill | 10 995 | 0 | - | - |
| Övriga koncernmässiga justeringar | 3 472 | 6 512 | - | - |
| Skatt hänförlig till tidigare år | 32 | -204 | 1 | 1 |
| Förändring uppskjuten skatt | -6 561 | -8 094 | - | - |
| Årets redovisade skattkostnad | -70 252 | -69 706 | -18 119 | -27 513 |

| Not 11 Goodwill | Koncernen | |
|---|-----------------|-----------------|
| | 2017 | 2016 |
| Ingående anskaffningsvärde | 184 688 | 184 239 |
| Inköp | 39 365 | 449 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 224 053 | 184 688 |
| Ingående avskrivningar | -177 770 | -171 250 |
| Årets avskrivningar | -12 298 | -6 520 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -190 068 | -177 770 |
| Utgående planenligt restvärde | 33 985 | 6 918 |

| Not 12 Byggnader och mark Not 13 Förvaltningsfastigheter | Byggnader och mark Koncernen | | Förvalt.fastigheter Koncernen | |
|---|---------------------------------|------------------|----------------------------------|-----------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Ingående anskaffningsvärde | 1 783 405 | 1 667 998 | 762 818 | 599 224 |
| Inköp | 180 160 | 108 510 | 99 571 | 145 970 |
| Försäljningar | -7 811 | -25 291 | 0 | -945 |
| Omklassificeringar | 35 304 | 14 436 | 44 947 | 14 750 |
| Omräkningsdifferens | -10 146 | 17 752 | -2 155 | 3 819 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 1 980 912 | 1 783 405 | 905 181 | 762 818 |
| Ingående avskrivningar | -319 230 | -281 577 | -139 831 | -121 221 |
| Försäljningar | 0 | 672 | 0 | 945 |
| Inköp | -25 772 | 0 | -8 007 | 0 |
| Omklassificeringar | 0 | -27 | 0 | -1 859 |
| Årets avskrivningar | -40 518 | -33 262 | -22 777 | -17 040 |
| Omräkningsdifferens | 3 420 | -5 036 | 450 | -656 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -382 100 | -319 230 | -170 165 | -139 831 |
| Ingående uppskrivningar | 371 | 736 | 46 | 91 |
| Årets avskrivningar på uppskrivet belopp | -371 | -365 | -46 | -45 |
| Utgående ackumulerade uppskrivningar netto | 0 | 371 | 0 | 46 |
| Årets nedskrivningar | -4 713 | 0 | - | - |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | -4 713 | 0 | - | - |
| Utgående planenligt restvärde | 1 594 099 | 1 464 546 | 735 016 | 623 033 |

| Not 12 Byggnader och mark, forts. | Bokfört värde | | Taxeringsvärde | |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Byggnader | 607 163 | 501 448 | 339 755 | 273 195 |
| Mark (varav skogsfastigheter) | 986 936 (831 853) | 963 098 (836 608) | 1 616 808 (1 485 259) | 1 681 386 (1 582 077) |
| Summa | 1 594 099 | 1 464 546 | 1 956 563 | 1 954 581 |

| Not 13 Förvaltningsfastigheter, forts. | Bokfört värde | | Taxeringsvärde | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Byggnader | 636 242 | 509 527 | 267 718 | 245 634 |
| Mark | 98 774 | 113 506 | 67 472 | 65 460 |
| Summa | 735 016 | 623 033 | 335 190 | 311 094 |

Not 13 Förvaltningsfastigheter, forts.**Uppllysning om verkligt värde**

| | 2017 | 2016 |
|----------------|---------|---------|
| Verkligt värde | 906 274 | 737 783 |

Verkligt värde har beräknats utifrån en intern avkastningsvärdering baserad på aktuella hyresnivåer och antagen inflation med beaktande av schablon för antagna vakanser samt en schablon för driftskostnader och hyresgästanpassningar baserad på historik samt ett för respektive fastighet antaget avkastningskrav. För nybyggda fastigheter har aktuell produktionskostnad bedömts motsvara verkligt värde.

Not 14 Maskiner och andra tekniska anläggningar

| | Koncernen | |
|---|----------------|----------------|
| | 2017 | 2016 |
| Ingående anskaffningsvärde | 88 666 | 68 804 |
| Inköp | 0 | 2 500 |
| Försäljningar/utrangeringar | -2 639 | -125 |
| Omklassificeringar | 2 925 | 17 487 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 88 952 | 88 666 |
| Ingående avskrivningar | -42 527 | -37 570 |
| Försäljningar/utrangeringar | 211 | 90 |
| Årets avskrivningar | -6 482 | -5 047 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -48 798 | -42 527 |
| Årets nedskrivningar | -601 | 0 |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | -601 | 0 |
| Utgående planenligt restvärde | 39 553 | 46 139 |

Not 15 Inventarier, verktyg och installationer

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|-----------------|-----------------|---------------|---------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Ingående anskaffningsvärde | 334 513 | 319 113 | 3 314 | 2 502 |
| Inköp | 89 799 | 23 318 | 1 528 | 896 |
| Försäljningar/utrangeringar | -35 758 | -16 213 | -19 | -84 |
| Omklassificeringar | 264 | 2 843 | - | - |
| Omräkningsdifferens | -3 764 | 5 452 | - | - |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 385 054 | 334 513 | 4 823 | 3 314 |
| Ingående avskrivningar | -227 190 | -213 087 | -2 090 | -1 829 |
| Försäljningar/utrangeringar | 32 485 | 16 159 | - | 50 |
| Inköp | -50 562 | 0 | - | - |
| Årets avskrivningar | -28 031 | -26 856 | -332 | -311 |
| Omräkningsdifferens | 2 705 | -3 406 | - | - |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -270 593 | -227 190 | -2 422 | -2 090 |
| Årets nedskrivningar | -15 | 0 | - | - |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | -15 | 0 | - | - |
| Utgående planenligt restvärde | 114 446 | 107 323 | 2 401 | 1 224 |

Not 16 Uthyrningsfordon

| | Koncernen | |
|---|----------------|----------------|
| | 2017 | 2016 |
| Ingående anskaffningsvärde | 79 307 | 71 211 |
| Inköp | 126 626 | 27 870 |
| Försäljningar/utrangeringar | -56 918 | -19 774 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 149 015 | 79 307 |
| Ingående avskrivningar | -21 745 | -16 625 |
| Inköp | -9 977 | 0 |
| Försäljningar/utrangeringar | 23 973 | 8 740 |
| Årets avskrivningar | -24 542 | -13 860 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -32 291 | -21 745 |
| Utgående planenligt restvärde | 116 724 | 57 562 |

Not 17 Pågående nyanläggningar

| | Koncernen | |
|----------------------------|---------------|---------------|
| | 2017 | 2016 |
| Ingående anskaffningsvärde | 84 653 | 33 222 |
| Inköp | 44 810 | 114 925 |
| Omklassificeringar | -107 952 | -63 494 |
| Bokfört värde | 21 511 | 84 653 |

Noter i KSEK.

| Not 18 Aktier och andelar i dotterbolag Företag | Org.nr | Antal andelar | Kapital- andel | Årets resultat | Eget kapital | Bokfört värde |
|--|-------------|------------------|-------------------|-------------------|-----------------|------------------|
| Bilbolaget Nord AB | 556052-5692 | 35 000 | 100% | 1 935 | 75 743 | 35 000 |
| Bilbolaget Norrbotten AB | 556347-7578 | 10 000 | 100% | 5 087 | 31 398 | 81 732 |
| Boden PI Fastigheter AB | 556038-5451 | 1 000 | 100% | 1 009 | 3 688 | 10 314 |
| Eriksson Bil i Norr AB | 556832-7687 | 1 000 | 100% | 1 607 | 15 957 | 7 100 |
| Gällivare PI Fastigheter AB | 556314-6561 | 1 000 | 100% | 1 792 | 8 637 | 191 |
| Kalix PI Fastigheter AB | 556078-1725 | 3 000 | 100% | 660 | 1 329 | 10 041 |
| Kiruna PI Fastigheter AB | 556822-8562 | 500 | 100% | 304 | 7 863 | 50 |
| Luleå LV PI Fastigheter AB | 556914-5963 | 500 | 100% | 1 843 | 5 785 | 7 210 |
| Luleå PV PI Fastigheter AB | 556620-5802 | 10 000 | 100% | 3 899 | 16 195 | 82 731 |
| NHP Sverige AB | 559067-9584 | 250 | 50% | -467 | 1 545 | 1 025 |
| Persson Invest Ekonomipartner AB | 556214-5374 | 1 000 | 100% | 490 | 4 165 | 719 |
| Persson Invest Skog AB | 556101-6105 | 10 000 | 100% | 25 042 | 363 930 | 11 000 |
| Persson Norge AS | NO923777814 | 30 750 | 100% | 49 815 | 97 156 | 0 |
| Piteå PI Fastigheter AB | 556441-5775 | 5 000 | 100% | 2 141 | 5 267 | 26 544 |
| Sjöbodarna 1 i Östersund AB | 556973-4626 | 25 000 | 50% | -13 378 | 4 799 | 393 |
| Skellefteå PI Fastigheter AB | 556045-0073 | 3 744 | 100% | 69 | 11 143 | 49 700 |
| Svenska PI Fastigheter AB | 556078-9629 | 1 000 | 100% | 9 647 | 77 454 | 500 |
| Umeå PI Fastigheter AB | 556040-7743 | 100 | 100% | 168 | 16 058 | 35 000 |
| Uppsala PI Fastigheter AB | 556612-8277 | 1 000 | 100% | 38 | 16 579 | 100 |
| Valbo Trä AB | 556865-4031 | 401 000 | 100% | 7 720 | 68 275 | 67 889 |
| Wist Last & Buss AB | 556078-9751 | 100 | 100% | 19 312 | 112 896 | 67 037 |
| Västerås PI Fastigheter AB | 556612-8244 | 1 000 | 100% | 79 | 14 488 | 100 |
| ÖLAB Fastighets AB | 556218-9083 | 10 999 | 76% | 1 702 | 8 958 | 13 680 |
| Ösd Odenskogsvägen PI Fastigheter AB | 556432-3573 | 1 000 | 100% | 40 | 2 431 | 7 157 |
| Östersund Långtradaren 5 AB | 556814-8109 | 500 | 100% | 182 | 1 383 | 3 896 |
| Östersund PI Fastigheter AB | 556314-6637 | 500 | 100% | 23 | 23 079 | 0 |
| Östersund Släpvagnen 10 AB | 556754-6816 | 10 000 | 100% | 4 428 | 53 206 | 57 500 |
| Östersund Traktorn 2 AB | 556638-7519 | 1 000 | 100% | 1 074 | 2 370 | 15 191 |
| Dotterbolag till NHP Sverige AB; | | | | | | |
| NHP Stenungsund AB | 556985-5397 | 2 400 | 80% | -324 | 827 | |
| Dotterbolag till NHP Stenungsund AB; | | | | | | |
| NHP Jörlanda AB | 559000-9360 | 1 000 | 100% | -20 | 114 | |
| NHP Munkeröd AB | 556997-7514 | 1 000 | 100% | -32 | 9 505 | |
| Dotterbolag till Persson Norge AS; | | | | | | |
| Kvenild Eiendom AS | NO988622613 | | 100% | 3 779 | 37 987 | |
| Kvenild Flata AS | NO988622753 | | 100% | 126 | 3 309 | |
| PN Eiendom Nord AS | NO989031414 | | 100% | 999 | 18 091 | |
| Wist Last & Buss AS | NO958315120 | | 100% | 46 784 | 60 023 | |
| Dotterbolag till Sjödarna 1 i Östersund AB; | | | | | | |
| Sjödarna 3 i Östersund AB | 556985-5405 | 100 | 100% | 64 | 321 | |
| Dotterbolag till Valbo Trä AB; | | | | | | |
| Veckebo Såg & Hyvleri AB | 559036-0862 | 500 | 100% | 78 | 141 | |
| Dotterbolag till Wist Last & Buss AS; | | | | | | |
| Larsnes Last & Buss AS | NO980766632 | | 51% | 147 | 1 990 | |
| Sjøholt Last & Buss AS | NO977567467 | | 51% | 1 313 | 1 619 | |
| Dotterbolag till ÖLAB Fastighets AB; | | | | | | |
| Östersunds Lastbilsservice AB | 556230-6067 | | 100% | 1 555 | 7 317 | |
| Summa | | | | | | 591 800 |

Samtliga dotterbolag i Sverige har säte i Östersund och Persson Norge AS säte i Trondheim.

| Not 18 Aktier och andelar i dotterbolag, forts. | Moderbolaget | |
|---|----------------|----------------|
| | 2017 | 2016 |
| Ingående anskaffningsvärde | 358 990 | 385 620 |
| Inköp | 232 810 | 60 934 |
| Försäljning | 0 | -87 564 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 591 800 | 358 990 |
| Bokfört värde | 591 800 | 358 990 |

Not 19 Aktier och andelar i intressebolag och gemensamt styrda företag

| Företag | Org.nr | Antal andelar | Kapitalandel | Årets resultat | Eget kapital | Bokfört värde |
|-----------------------|-------------|---------------|--------------|----------------|--------------|----------------|
| Gällö Timber AB | 556801-1786 | 100 000 | 50% | 25 058 | 133 377 | 69 402 |
| JP Vind AB | 556754-9174 | 1 000 | 50% | -553 | 127 | 0 |
| Kabin Väst Holding AB | 559004-6313 | 250 | 50% | -1 | 208 | 104 |
| Mullbergs Vindpark AB | 556892-3311 | 5 000 | 50% | -3 874 | 841 864 | 414 541 |
| Summa | | | | | | 484 047 |

Gällö Timber AB har säte i Bräcke, Mullbergs Vindpark AB i Berg, JP Vind AB och Kabin Väst Holding AB i Östersund.

Not 19 Aktier och andelar i intressebolag och gemensamt styrda företag, forts

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|-----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Ingående anskaffningsvärde | 102 031 | 98 781 | 59 243 | 55 993 |
| Inköp | 368 062 | 3 250 | 368 062 | 3 250 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 470 093 | 102 031 | 427 305 | 59 243 |
| Ingående ackumulerade uppskrivningar | 53 771 | 41 242 | - | - |
| Andel årets resultat | 62 691 | 12 529 | - | - |
| Utgående ackumulerade uppskrivningar | 116 462 | 53 771 | 0 | 0 |
| Ingående ackumulerade nedskrivningar | -89 008 | -75 717 | -11 300 | -8 050 |
| Årets nedskrivningar | -13 500 | -13 291 | -3 500 | -3 250 |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | -102 508 | -89 008 | -14 800 | -11 300 |
| Bokfört värde | 484 047 | 66 794 | 412 505 | 47 943 |

I årets resultatandel ingår upplösning av negativ goodwill, hänsyn har tagits till kommande års förluster.

Not 20 Andra långfristiga värdepappersinnehav

| Företag | Antal andelar | Bokfört värde |
|---|---------------|----------------|
| AB Volverkinvest | 13 360 | 14 966 |
| Bergvik Skog AB | 117 | 194 719 |
| Breiband til Alle AS | 5 | 5 |
| Destination Östersund AB | 86 000 | 86 |
| Diös Fastigheter AB | 20 699 443 | 614 692 |
| Investa Företagskapital AB | 7 014 | 1 169 |
| Kreditgarantiföreningen Norr Ek för | | 100 |
| Landshypotek Ek för | | 5 200 |
| Luleå Näringslivs Holding AB | 1 | 5 |
| NHP Eiendom AS | 48 858 | 106 730 |
| Offerdalsvind Ek för | 700 | 980 |
| Samling Näringsliv Jämtlands län Ek för | | 2 |
| Torsta AB | 200 | 20 |
| Wayke Holding AB | 1 | 1 |
| Volvohandlarföreningen Ek för | 14 | 490 |
| Volvohandlarnas Fordonsförening Ek för | 1 | 5 |
| Summa | | 939 170 |

Not 20 Andra långfristiga värdepappersinnehav, forts.

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Ingående anskaffningsvärde | 659 344 | 650 450 | 525 601 | 526 512 |
| Inköp | 285 702 | - | 285 192 | - |
| Försäljning | -150 | -210 | - | - |
| Nedskrivning | 0 | -911 | - | -911 |
| Omräkningsdifferens | -5 726 | 10 015 | - | - |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 939 170 | 659 344 | 810 793 | 525 601 |
| Bokfört värde | 939 170 | 659 344 | 810 793 | 525 601 |

Noter i KSEK.

| Not 21 Andra långfristiga fordringar | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|----------------|----------------|---------------|---------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Ingående fordran | 243 356 | 186 120 | 76 479 | 86 395 |
| Utlåning under året | 10 818 | 15 364 | 10 818 | 1 084 |
| Amortering under året | -7 000 | -11 000 | -7 000 | -11 000 |
| Förändring uppskjuten skattefordran | 605 | 3 153 | - | - |
| Omklassificering till kortfristig fordran | -14 280 | - | - | - |
| Omklassificering finansiella leasingavtal | 24 058 | 49 719 | - | - |
| Utgående fordran | 257 557 | 243 356 | 80 297 | 76 479 |
| Bokfört värde | 257 557 | 243 356 | 80 297 | 76 479 |

I bokfört värde långfristiga fordringar ingår långfristiga finansiella leasingavtal med 169 300 kkr (145 243 kkr). De finansiella leasingavtal avseende fordon som koncernen ingått har leasingperioder som varierar mellan 3-7 år. Framtida leasingavgifter avseende dessa avtal uppgår till (restvärde vid lösen ingår ej) 172 200 kkr (147 310 kkr). Långfristig del uppgår till 117 181 kkr (100 897 kkr) och kortfristig del till 55 019 kkr (46 413 kkr)..

| Not 22 Upplysning om aktiekapital | Antal aktier | Kvotvärde per aktie |
|-----------------------------------|--------------|---------------------|
| Antal/värde vid årets ingång | 120 000 | 100 |
| Antal/värde vid årets utgång | 120 000 | 100 |

| Not 23 Uppskjuten skatt | Koncernen | |
|--|----------------|----------------|
| | 2017 | 2016 |
| Uppskjuten skatt som uppstår till följd av temporära skillnader hänför sig till: | | |
| Materiella anläggningstillgångar | 141 656 | 128 218 |
| Obeskattade reserver | 43 697 | 34 241 |
| Belopp vid årets utgång | 185 353 | 162 459 |

| Not 24 Skulder till kreditinstitut | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|----------------|----------------|--------------|----------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Bindningstid överstigande 1 år men kortare än 5 år | 164 554 | 149 496 | 0 | 0 |
| Summa | 164 554 | 149 496 | 0 | 0 |

| Not 25 Checkkredit | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--------------------|-----------|---------|--------------|---------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Beviljad limit är | 229 400 | 279 400 | 200 000 | 200 000 |
| varav utnyttjat | 59 317 | 71 741 | 36 761 | 21 793 |

Not 26 Skulder till kreditinstitut

I skulder till kreditinstitut ingår skulder i utländsk valuta vilket innebär en exponering med valutarisk. Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Företaget har en upplåning i US dollar uppgående till 159 320 (513 207) kkr och är därigenom exponerad för valutarisk. Exponeringen för valutarisk härrör sig från ränteflöden och återbetalning, så kallad transaktionsexponering. Exponeringen säkras med valutaterminer som är identifierade som säkringsinstrument. Säkringen bedöms som effektiv.

Säkringsredovisning

Verkligt värde på derivat som är identifierade som säkringsinstrument uppgår till 497 (2 047) kkr.

| Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|----------------|----------------|--------------|--------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Upplupna semesterlöner och löner | 101 882 | 83 085 | 1 820 | 1 981 |
| Upplupna sociala avgifter | 40 536 | 29 284 | 1 065 | 1 069 |
| Förutbetalda hyror | 8 936 | 6 951 | - | - |
| Avsättning för framtida skogsvård | 13 782 | 11 840 | - | - |
| Avsättning till Årsringen | 15 279 | 19 493 | 173 | 226 |
| Övriga interimsskulder | 68 228 | 70 517 | 1 521 | 2 420 |
| Summa | 248 643 | 221 170 | 4 579 | 5 696 |

Not 28 Disposition av vinst

Förslag till disposition av bolagets vinst

| | |
|---------------------------------|------------------|
| Till årsstämman förfogande står | |
| balanserad vinst | 1 627 735 |
| årets vinst | 185 165 |
| | 1 812 900 |
| Styrelsen föreslår att | |
| till aktieägarna utdelas | 60 000 |
| i ny räkning balanseras | 1 752 900 |
| | 1 812 900 |

Not 29 Ställda säkerheter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|------------------|------------------|----------------|----------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut | | | | |
| Fastighetsinteckningar | 1 079 621 | 786 061 | - | - |
| Företagsinteckningar | 554 177 | 536 619 | 50 000 | 50 000 |
| Pantsatta aktier | 716 932 | 643 888 | 386 000 | 286 000 |
| Ställda säkerheter för övriga skulder | | | | |
| Företagsinteckningar | 5 000 | 12 000 | - | - |
| Kontraktfordringar | 10 500 | 4 500 | - | - |
| Summa | 2 366 230 | 1 983 068 | 436 000 | 336 000 |

Not 30 Eventualförpliktelser

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|------------------|------------------|----------------|----------------|
| | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| Garantiförbindelse FPG | 2 956 | 2 294 | 272 | 259 |
| Borgen till förmån för dotterbolag | | | 973 533 | 863 744 |
| Återköpsavtal | 18 820 | 15 723 | - | - |
| Regressansvar överlåtna bilkontrakt | 1 209 224 | 812 776 | - | - |
| Regressansvar överlåtna leasingkontrakt | 526 714 | 425 590 | - | - |
| Övriga ansvarsförbindelser | 36 275 | 37 023 | - | - |
| Summa | 1 793 989 | 1 293 406 | 973 805 | 864 003 |

AB Persson Invest har ett borgensåtagande begränsat till MNOK 100 till förmån för dotterbolaget Persson Norge AS, org nr NO923777814, avseende rörelsekredit hos SHB. Krediten hos SHB för Persson Norge AS med dotterbolag uppgår till MSEK 72,9 per 171231 (f å MSEK 84,5).
AB Persson Invest har ett borgensåtagande begränsat till MSEK 1,1 till förmån för dotterbolaget Östersunds Lastbilsservice AB, org nr 556230-6067, avseende rörelsekredit hos SHB. Krediten hos SHB för Östersunds Lastbilsservice AB uppgår till MSEK 0 per 171231 (f å MSEK 0,7).
AB Persson Invest har ett borgensåtagande begränsat till MSEK 28 till förmån för dotterbolaget NHP Munkeröd AB, org nr 556997-7514, avseende rörelsekredit hos SHB. Krediten hos SHB för NHP Munkeröd AB uppgår till MSEK 22,6 per 171231 (f å MSEK 27,0).

Not 31 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Denna information finns i anslutning till respektive verksamhetsgren i förvaltningsberättelsen på sid 13, 17, 19 och 21.

Östersund den 11 april 2018

Bob Persson
Ordförande

Mats Svensson

Åsa Bergman

Jenny Rosberg

Brita Sandven

Emma Warg

Ronny Bergsköld

Björn Rentzhog
VD

Min revisionsberättelse har avgivits den 24 april 2018.

Lars Helgesson
Auktoriserad revisor, Deloitte AB

Resultat- och balansräkningar fastställs på årsstämman den 5 juni 2018.

Revisionsberättelse för AB Persson Invest

Till bolagsstämman i AB Persson Invest, organisationsnummer 556527-4767

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AB Persson Invest för räkenskapsåret 2017-01-01 - 2017-12-31 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 22-25. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 11-43 i detta dokument.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Mina uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 22-25.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av sidorna 3-10 och 46-47 men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och min revisionsberättelse avseende dessa.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de

revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AB Persson Invest för räkenskapsåret 2017-01-01 - 2017-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 22–25 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Min granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att min granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i Sverige har. Jag anser att denna granskning ger mig tillräcklig grund för mitt uttalande. En hållbarhetsrapport har upprättats.

Östersund 2018-04-24

Lars Helgesson
auktoriserad revisor

Styrelse



Från vänster: **Anna Persson**, specialistläkare och delägare, adjungerad styrelseledamot; **Mattias Warg**, journalist och delägare, adjungerad; **Emma Warg**, skribent och delägare, i styrelsen sedan 2005; **Åsa Bergman**, koncernchef Sweco och extern ledamot (2013); **Bob Persson**, ordförande i styrelsen och delägare (1977); **Marja Persson**, student och delägare, adjungerad; **Mats Svensson**, styrelseordförande och delägare av Holiday Club Sport and Spa Hotels, extern ledamot (2008); **Ronny Bergsköld**, Wist Last & Buss, arbetstagarrepresentant för Metall (2011); **Jenny Rosberg**, VD och ägare av Ropa Management, extern ledamot (2017) samt **Björn Rentzhog**, koncernchef (2011).

Saknas på bilden gör ledamot **Brita Sandven**, helikopterpilot och delägare (1997) och suppleant **Anna Isaksson**, Valbo trä, arbetstagarrepresentant för Unionen.

2008

Investeringar i sågverken MSEK 21,8.
Ny anläggning för Wist Last & Buss i Trondheim slutförs till en total kostnad av MNOK 151,7. Investeringar i övriga fastigheter MSEK 7,8.

5 260 ha skogsmark förvärfas och 2 173 ha avyttras.
Investering i delägda bolag, JP Vind, projekteringsbolag för vindkraft och NHP Östersund, bolag för utveckling av handelsområde i Odenskog, Östersund.
Mats Svensson väljs till ordinarie ledamot i styrelsen.
Vinstandelsstiftelsen Årsringen bildas och ger utdelning för år 2007.

2009

Investeringar i såg/hyvleri MSEK 14,6, främst nytt klyvintag och målningslinje i Åshammar.
Förvärv av Edsbyns Hyvleri AB.
Investeringar i fastigheter, exkl förvärv, MSEK 18,9. Nybyggnation av biltvätt och utbyggnad av bilhallen i Härnösand, ny lastbilstvätt och ombyggnad av lokal till däck-verkstad för Wist i Umeå.
Fastigheten Flugsvampen 1 i Östersund förvärfas.
Fastigheten i Kramfors avyttras. Dotterbolaget Växthuset i Ås AB avyttras.
1 994 ha skogsmark förvärfas och 588 ha avyttras.

2010

Överlåtelse av sågverksrörelserna i Gällö och Tjärnvik till det nybildade och tillsammans med SCA gemensamt ägda bolaget Gällö Timber AB. Även aktierna i Primaskog överlättes.
Förvärv av ytterligare 11% av aktierna i Åshammars Hyvleri & Trävaru, bolaget ägs nu till 91%.
Investeringar i hyvlerierna MSEK 6,5.
Investeringar i fastigheter, exkl förvärv, MSEK 17,7.
Fastigheten Långtradaren 5 i Östersund förvärfas samt fastigheterna i Kiruna och Gällivare där Eriksson Bil bedriver sin verksamhet.
1 496 ha skogsmark förvärfas och 34 ha avyttras.
Aktier i SCA och Bergvik Skog förvärfas.
Utdelning till vinstandelsstiftelsen Årsringen.

2011

Koncernens omsättning överstiger 4 miljarder kronor.
Eriksson Bil i Norr AB, med verksamhet i Kiruna och Gällivare, Fordonspartner i Norr AB som driver Mekonomen i Kiruna och Tunga Fordon Norrbotten AB, med verksamhet i Kiruna, Gällivare och Pajala, förvärfas. Verksamheten med tunga fordon överförs till Wist Last & Buss AB.
Överenskommelse träffas om samarbete i nytt hyvleribolag; Valbo Trä AB, tillsammans med Valbo Trävaru AB.
Investeringar i fastigheter, MSEK 68,8. Ombyggnation av fastigheten Hummern 6 i Östersund för extern hyresgäst, av fastigheterna i Kiruna för Eriksson Bil och Wist samt nybyggnation av anläggning för Wist i Mosjøen.
807 ha skogsmark förvärfas och 64 ha avyttras.
Björn Rentzhog blir VD och Bob Persson styrelseordförande.
Utdelning till vinstandelsstiftelsen Årsringen.

2012

Förvärv av 51% av aktierna i Wist Last & Buss i Sigtuna AB som nu bedriver serviceverksamhet i Knivsta.
Förvärv av 76% av aktierna i ÖLAB Fastighets AB med dotterbolaget Östersunds Lastbilsservice AB.
Förvärv av tomt i Märsta för uppförande av ny Wist-anläggning.
Investeringar i fastigheter, MSEK 32,6. Om- och tillbyggnation av anläggningarna för Wist och Eriksson Bil i Kiruna samt utbyggnad av verkstaden i Steinkjer.
7 349 ha skogsmark förvärfas och 3 533 ha avyttras. Sammanlagda skogsinnehavet överstiger 100 000 ha.
Utdelning till vinstandelsstiftelsen Årsringen.
Koncernen firar 80-års jubileum.

2013

Bil & Traktor Tunga Fordon Luleå AB, med verksamhet i Luleå, Piteå och Kalix, förvärfas. Verksamheten med tunga fordon överförs till Wist Last & Buss AB.
Verkstadsrörelser i Volda och Stjørdal förvärfas.
Investeringar i fastigheter, MSEK 43,9. Uppförande av ny anläggning för Wist i Arlandastad.
Projektstart för Storsjö Strand.
461 ha skogsmark förvärfas och 486 ha avyttras.
Varumärket och verksamheten inom Veckebo Såg & Hyvleri förvärfas.
Marja Persson och Åsa Bergman väljs till ordinarie ledamöter i Persson Invests styrelse.
Utdelning till vinstandelsstiftelsen Årsringen.

2014

Investeringar i fastigheter, MSEK 99,6. Fortsatt nybyggnation av handelscentrum i Östersund inom NHP. Om- och tillbyggnation av bilhallar i Östersund och Umeå samt ny anläggning för Wist i Avesta påbörjas.
Fastigheten i Luleå där Wist bedriver sin verksamhet förvärfas.
Den nya anläggningen för Wist i Arlandastad invigs.
Industrifastigheterna i Gnarp och Edsbyn avyttras via försäljning av dotterbolagen.
Aktieinnehavet i Edsbyns Plywood avyttras.
93 ha skogsmark förvärfas och 1 517 ha avyttras.
Utdelning till vinstandelsstiftelsen Årsringen.

2015

Investeringar i fastigheter, 155,3 MSEK.
Om- och tillbyggnationer av Bilbolagets bilhallar i Umeå och Östersund tas i bruk.
Fortsatt utbyggnad av NHP:s handelscentrum i Östersund.
Fastigheten där Bilbolaget i Örnköldsvik bedriver verksamheten avyttras.
Wist Last & Buss flyttar in i ny anläggning i Avesta. Wist Last & Buss vinner pris för bästa återförsäljare i Norge.
Valbo Trä firar 50-årsjubileum.
Fordonspartner Norr i Kiruna och aktieinnehavet i JLT Mobile Computers avyttras.
1 716 ha skogsmark förvärfas och 2 611 avyttras.
Utdelning till vinstandelsstiftelsen Årsringen.

2016

Valbo Trä förvärfar Valbo hyvleri, en industri på grannfastigheten i Valbo.
Förvärv av fastigheten Traktorn i Odenskog och nybyggnation av lägenhetshus på Storsjö Strand, båda i Östersund. Fortsatt utbyggnad av handelscentrum i Odenskog som nu ägs till 100%.
Investeringar i övriga fastigheter 169,5 MSEK.
Wist Last & Buss tar över driften av bussverkstad i Sundalsøra.
Wist Last & Buss Sigtuna blir helägt.
5 892 hektar skog förvärfas och 1 522 avyttras.
Utdelning till vinstandelsstiftelsen Årsringen.

2017

Genom förvärv av 50% Mullbergs Vindpark AB lägger vi grunden till vårt sjätte affärsområde.
Förvärv av Nordiska Bil med tillhörande fyra fastigheter.
Valbo Trä blir ett helägt dotterbolag.
Vi deltar i Diös nyemission och investerar 285 MSEK i aktier.
Byggnationen av en ny verkstad för Wist i Gällivare påbörjas.
Inflytt sker i samtliga lägenheter i vårt första flerbostadshus på Storsjö Strand, Östersund.
Wist Norge blir "Årets forhandler 2017".
Fortsatt utbyggnad av handelscentrum i Odenskog.
Utdelning till vinstandelsstiftelsen Årsringen.



Persson Invest är sponsor för alpina VM i Åre och skidskytte-VM i Östersund 2019

PERSSON INVEST (PI)

Box 380, SE-831 25 ÖSTERSUND • Tel. 063-14 94 85, Fax. 063-57 41 24
www.perssoninvest.se

